

Одобрено
Наблюдательным советом
ТОО «СК-Фармация»
от «26» «августа» 2022 года
(протокол №7)



СК-ФАРМАЦИЯ

БЕСПЕРЕБОЙНОЕ
ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ЛС И МИ В РАМКАХ
СОЗДАНИЯ БОЛЕЕ
СПРАВЕДЛИВОГО
И ЗДОРОВОГО
КАЗАХСТАНА

ПОЛУГОДОВОЙ ОТЧЕТ

г. Нур-Султан, 2022



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
2 из 57

УВАЖАЕМЫЙ ЧИТАТЕЛЬ!

Вы держите в руках Полугодовой отчет ТОО «СК-Фармация», в котором отражены наши цели и результаты работы по бесперебойному обеспечению населения лекарственными средствами и медицинскими изделиями в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и в системе обязательного социального медицинского страхования в условиях пандемии и надлежащего исполнения роли Единого дистрибьютора

ЖЕЛАЕМ ВАМ ПРИЯТНОГО ЧТЕНИЯ!

Система Единой дистрибьюции ЛС и МИ в рамках ГОБМП и ОСМС в Республике Казахстан создана в соответствии с постановлением Правительства РК от 11 февраля 2009 года № 134 «О некоторых вопросах по внедрению Единой системы дистрибуции лекарственных средств в рамках ГОБМП» с целью консолидации закупа ЛС, МИ в рамках ГОБМП.

Постановлением Правительства РК от 7 ноября 2009 года № 1781 товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация» определено Единым дистрибьютором по запуску ЛС, МИ, услуг по хранению и транспортировке ЛС, МИ и заключению договоров, долгосрочных договоров, а также организации закупа медицинской техники в рамках ГОБМП.



СК-ФАРМАЦИЯ



СК-ФАРМАЦИЯ

ОГЛАВЛЕНИЕ

1 ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА

- 4 Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета
- 5 Приветственное слово Председателя Правления

2 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 7 История создания ТОО «СК-Фармация»
- 8 Миссия, видение и стратегические инициативы
- 9 Стратегия развития
- 12 Программа Перезагрузки СК-Фармация
- 15 Обзор фармацевтического рынка

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 16 Состояние закупа ЛС и МИ
- 22 Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям
- 23 Амбулаторное лекарственное обеспечение в рамках деятельности Единого дистрибьютора
- 25 Поддержка отечественных товаропроизводителей
- 28 Развитие медикофармацевтических кластеров
- 30 Централизация закупа медицинской техники на уровне Единого дистрибьютора

4 РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 33 Результаты финансовой деятельности
- 34 Управление денежными потоками

5 ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- 36 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 39 Управление рисками и внутренний контроль
- 42 Управление персоналом
- 44 Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация»
- 44 Противодействие коррупции

6 ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 46 Основные принципы и структура корпоративного управления
- 47 Единственный участник
- 47 Наблюдательный совет
- 52 Правление
- 54 Ревизионная комиссия
- 55 Организационная структура

7 ПЛАНЫ НА 2022 ГОД

- 58 Основные инициативы на 2022 год



СК-ФАРМАЦИЯ

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА

Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета

Уважаемые читатели
отчета, коллеги, партнеры!



**Заместитель
Председателя Союза
транспортников
Казахстана
«KAZLOGISTICS»,
Председатель Совета
директоров АО «НК
КТЖ»**

**Лавриненко Юрий
Иванович**

Рассматривая меры по восстановлению экономической и инвестиционной активности в Казахстане в условиях пандемии коронавируса, Глава Государства К-Ж. Токаев особо подчеркнул **важность развития отечественной фармацевтической отрасли**, заявив, что к **2025 году** страна рассчитывает **увеличить долю собственного фармпроизводства в стране до 50 %**.

Казахстанская фармацевтическая промышленность, благодаря эффективным мерам государственной поддержки **имеет огромный потенциал для выгодных инвестиций**, одним из которых является заключение ТОО «СК-Фармация» с отечественными товаропроизводителями долгосрочных договоров на 10 лет, которая позволила увеличить долю закупа в денежном выражении с 15% в 2010 году до 33% в 1 полугодии 2022 года.

На сегодняшний день действуют **94 долгосрочных договора**, заключенные с **34 отечественными товаропроизводителями** на поставку 806 наименований лекарственных средств и 3 955 медизделий.

Таким образом, в условиях геополитического кризиса и санкционного давления со стороны мирового экономического сообщества возникает крайняя необходимость мобилизации всех возможных ресурсов для обеспечения национальной лекарственной безопасности Казахстана.

Вместе с тем, на основании поручения Главы государства проводится работа по централизованному забору медицинской техники на уровне ТОО «СК-Фармация».



СК-ФАРМАЦИЯ

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА

Приветственное слово Председателя Правления

**Уважаемые читатели
отчета, коллеги, партнеры!**



**кандидат экономических
наук, MBA, DBA**

**Искалиев Ерхат
Серикович**

Рады приветствовать Вас на страницах отчета ТОО «СК-Фармация» по итогам 1 полугодия 2022 года.

Как только пандемия обнажила слабые стороны системы единой дистрибуции, СК-Фармацией был взят курс на полную Перезагрузку системы, где основной акцент направлен на пациентоориентированную систему лекарственного обеспечения.

Система Единой дистрибуции создана с целью обеспечения лекарственными средствами населения в рамках ГОБМП, повышения устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли Казахстана, развития фармацевтической промышленности путем консолидации государственных закупок лекарственных средств в соответствии с законодательством страны и зарегистрировано в органах юстиции в качестве Товарищества со 100% участием государства и представляет интересы государства.

Таким образом, преимуществами системы единой дистрибуции в лице СК-Фармация являются:

1) **Равная доступность к лекарственному обеспечению населения:** До создания СК-Фармация регионы закупали препараты самостоятельно, и цены на лекарства в разных регионах могли различаться в разы.

2) **Экономия бюджетных средств.** Консолидация объемов со всей республики позволяет получить значительные скидки за счет больших объемов; доступ к международным контрактам напрямую с иностранными производителями (снижение цены за счет исключения дистрибьютора из закупочной цепи) и через международные организации системы ООН (ЮНИСЕФ, ПРООН) – доступ к лекарствам преквалифицированным ВОЗ по наиболее низким ценам.



СК-ФАРМАЦИЯ

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА

3) Развитие фармацевтической отрасли: поддержка отечественных разработок и развитие отечественного фармпрома: заключение 10-летних договоров с ОТП (гарантированный рынок сбыта и инвестиционная привлекательность). В результате фармацевтическая отрасль стала одной из самых динамично развивающихся.

4) Развитая логистическая сеть: СК-Фармация обеспечивает доставку лекарств даже в самые удаленные населенные пункты без удорожания себестоимости лекарств.

5) Прозрачность закупок: Закупки проводятся в электронном формате на специально разработанной платформе Центра электронных финансов МФ РК. Все процедуры открыты и прозрачны, каждое действие в системе оставляет цифровой след, что исключает коррупционность закупок.

6) Неснижаемый запас: За счет собственных средств СК-Фармация сформирован неснижаемый запас до 25% от общей годовой потребности лекарственных препаратов.

В своей работе СК-Фармация открыта к прямому диалогу и взаимодействию, и настроены на тесное сотрудничество и конструктивный диалог, чтобы каждое ценное предложение нашло практическое воплощение и будет полезным инструментом улучшения лекарственного обеспечения населения



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
7 из 57

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

История создания ТОО «СК-Фармация»

2009

- Образование ТОО «СК-Фармация» как подразделение ФНБ «Самрук-Казына», в целях бесперебойного обеспечения населения качественными и доступными ЛС в рамках ГОБМП, экономии бюджетных средств, содействия развитию фармацевтической промышленности Республики Казахстан

2013

- Передача права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» в Министерство здравоохранения Республики Казахстан

2018

- Централизация амбулаторного лекарственного обеспечения

2019-2023

- Новая стратегия развития

2020

- Внедрение Обязательного социального медицинского страхования
- Единый дистрибьютор наделен функциями по поставке, хранению ЛС и МИ мобилизационного резерва
- Единый дистрибьютор для приема гуманитарной помощи ЛС и МИ
- Полномочия по оптовому закупу ЛС и МИ для последующей реализации в розничной сети

2021

- Завершен пилотный проект по цифровизации холодовой цепи вакцин.
- Завершен пилотный проект маркировки ЛС и МИ
- Реализация Комплексного плана развития фармацевтической промышленности РК на 2020-2025 гг. Поддержка развития отечественного производства ЛС и МИ

2022

- Централизация закупа медицинской техники
- Развитие медикофармацевтических кластеров



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
8 из 57

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Миссия, видение и стратегические инициативы

Наши ценности

Качество и
безопасность

Доверие и
взаимопонимание



Корпоративный
дух и позитивное
мышление

Новаторство и
самосовершенство

СК-ФАРМАЦИЯ

Миссия, видение и стратегические инициативы

МИССИЯ

С высокопрофессиональными сотрудниками и развитой инфраструктурой мы обеспечиваем населению РК равную и своевременную доступность ЛС и МИ. Мы ориентированы на качество нашей работы

ВИДЕНИЕ

Наша компания к 2023 году является эффективной функционирующей организацией с современной инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку ЛС и МИ в МО на территории РК и ЕАЭС

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

- ✓ Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей;
- ✓ Управление качеством в деятельности Организации;
- ✓ Совершенствование технологий менеджмента



СК-ФАРМАЦИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

SWOT – АНАЛИЗ

В
н
у
т
р
н
н
е



СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Перспектива развития собственной логистической инфраструктуры
- Эксклюзивное право централизованного закупа ЛС и МИ в рамках ГОБМП и системы ОСМС
- Тенденция увеличения объемов закупа через международные организации и у зарубежных производителей
- Наличие собственной IT-инфраструктуры, интегрированной с системами МЗРК
- Экономия на масштабах централизованного закупа



СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Зависимость от поставщиков ЛС и МИ и услуг логистики
- Отсутствие системы отслеживания товара
- Некорректное формирование потребности ЛС и МИ медорганизациями
- Длительные сроки взаиморасчета с Фондом
- Отсутствует единый механизм управления заявками при реорганизации/ликвидации медицинской организации
- Прямая зависимость от курсовой разницы при закупа по прямым контрактам



В
н
е
ш
н
и
е



ВОЗМОЖНОСТИ

- Действующая система ЕД позволяет обеспечивать своевременность и прозрачность лекарственного обеспечения населения
- Развитие инфраструктурных возможностей логистических компаний за счет автоматизации производства
- Эффективное бюджетирование ГОБМП



УГРОЗЫ

- Рост инфляции и снижение ставок вознаграждения банков валютных депозитов
- Правила проведения процедуры закупа не всегда приведены в соответствие с вышестоящими НПА
- Неэффективное планирование потребностей в медицинской продукции заказчиками



Стратегия развития

Решением Наблюдательного совета от 20 мая 2019 года (протокол №74) утверждена Стратегия развития ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы (далее – Стратегия развития).

Новая Стратегия развития Товарищества разработана с учетом проводимой политики государства в сфере лекарственного обеспечения и направлена на расширение бизнес-возможностей Товарищества в условиях изменения законодательства в области здравоохранения. Немаловажным фактором, повлиявшим на формирование новой Стратегии развития является наделение Единого дистрибьютора полномочиями оперирования мобилизационным резервом системы здравоохранения и передачей складов баз специального медицинского снабжения в ведение Товарищества. Более того, Стратегия предусматривает внедрение современных подходов в амбулаторно-лекарственном обеспечении в рамках ГОБМП и ОСМС.

Видение предлагаемой Стратегии развития заключается в том, что к 2023 году Товарищество будет представлять собой эффективно функционирующую организацию с инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку лекарственных средств



СК-ФАРМАЦИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

и медицинских изделий в медицинские организации на территории Казахстана и Евразийского союза.

Стратегия развития риск ориентирована, определяет миссию, видение, ценности, стратегические цели и задачи деятельности Товарищества на предстоящие 2019 - 2023 годы.

Учитывая основные показатели государственных программных документов и проводимую политику здравоохранения Стратегия предусматривает достижение следующих стратегических целей и задач в их реализацию:

«ЦЕЛЬ 1. Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей»

В рамках данной стратегической цели Организация обеспечит полный отраслевой цикл производства в системе единой дистрибуции, а также позволит развивать потенциал своих бизнес-возможностей.

Залогом достижения настоящей цели является наделение Единого дистрибьютора полномочиями оперирования ЛС и МИ мобилизационного резерва и передачи баз спецмедснабжения в ведение Организации, а также реализация ряда инновационных решений.

Так, с целью бесперебойного обеспечения населения ЛС и МИ в рамках ГОБМП на амбулаторном уровне Организация нацелена на реализацию инновационного проекта по внедрению в Казахстане автоматической системы обеспечения пациентов рецептурными лекарственными формами посредством реализации товара через рецептурные диспенсеры лекарств. В настоящее время подобная система рецептурного отпуска ЛС и МИ реализована только 24 штатах США.

Задачи:

Задача 1.1. Развитие собственной логистической инфраструктуры;

Задача 1.2. «Обеспечение ЛС и МИ вне Списка Единого дистрибьютора (в т.ч. в условиях чрезвычайных ситуаций)»;

«ЦЕЛЬ 2. Управление качеством в деятельности Организации»

В рамках данной стратегической цели Организация берет ответственность за все вопросы управления качеством продукции и предоставляемых услуг. Так как в последние годы сформировался новый подход к стратегии в управлении качеством, данная тенденция показывает необходимость в изменении отношения к качеству.

Новое направление стратегии в управлении качеством характеризуется рядом моментов:

✓ обеспечение качества должно пониматься не как техническая функция, реализуемая каким-то одним подразделением, а как систематический процесс, пронизывающий всю организационную структуру Организации;

✓ качество должно быть ориентировано на удовлетворение требований всех заинтересованных сторон Организации;



СК-ФАРМАЦИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

✓ повышение качества продукции требует применения новых технологий как в производстве, так и применения новых технологий менеджмента наряду с совершенствованием бизнес-процессов.

Залогом успешной реализации данной стратегической цели является применение в практической деятельности Организации цикла PDCA, метод которого будет применяться с периодичностью циклов отчетности и планирования. При выполнении корректирующих действий длительность PDCA может быть меньше или больше длительности циклов отчетности и планирования и устанавливается в зависимости от характера, объема, длительности и содержания мероприятий по устранению причин отклонения.



Задачи:

Задача 2.1. Обеспечение бесперебойности поставок;

Задача 2.2. Повышение эффективности взаимодействия с партнерами;

Задача 2.3. Повышение эффективности бизнес-процессов

«ЦЕЛЬ 3. Совершенствование технологий менеджмента»

В качестве одного из направлений совершенствования технологий менеджмента Организацией можно выделить совершенствование организации управленческого труда. Данное направление связано с эффективной организацией труда сотрудников Организации. Главной задачей каждого сотрудника Организации является принятие решений, касательно эффективности производственного процесса. Именно сотрудникам Организации принадлежит ключевая роль в процессе поддержания



СК-ФАРМАЦИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

баланса между производственной деятельностью и поставленными целями, в определении оптимального варианта развития производства и поддержании его эффективности.

Также, для повышения развития Организации и совершенствования деятельности, необходимо сохранять знания и накопленный опыт. Для этого Организация определяет базу знаний на основе опыта и полученной информации через проведение семинаров, обучения на рабочем месте, рабочих совещаний и т.д.

Задачи:

Задача 3.1. Развитие кадрового потенциала;

Задача 3.2. Достижение финансовой устойчивости

Программа Перезагрузки СК-Фармация

Как только пандемия обнажила слабые стороны системы единой дистрибуции, СК-Фармацией был взят курс на полную **Переагрузку системы**, где основной акцент направлен на пациентоориентированную систему лекарственного обеспечения.

В рамках БОРЬБЫ С COVID-19:

1) **были созданы запасы** лекарственных препаратов, средств индивидуальной защиты в медорганизациях, а также на складах Единого дистрибьютора для оперативной отгрузки.

В рамках СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЛОГИСТИКИ была проведена модернизация логистических процессов Товарищества. Чтобы изменить ситуацию, формат логистики был изменен со статичного на динамичный.

- a) Сокращены сроки отгрузки от 2 недель до 1 недели,
- b) Распределение товара с Хаба на регионы, по принципу Cross-docking,
- c) Работа склада в режиме 24/7 путем формирования дежурных групп,

Предпринятые меры позволили **сократить в четыре раза** сроки транспортировки лекарств, усилить оперативность и своевременность поставок по принципу отгрузка «с колес».

2) в целях **недопущения задержки гуманитарных грузов** была разработана **модель предварительного информирования**, когда документы по направляемому в страну гуманитарному грузу высылаются заблаговременно.

3) завершен **пилотный проект по цифровизации «холодовой цепи»** вакцин с участием СК-Фармация.

В рамках СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕДУР ЗАКУПА разработан проект Правил закупа 375, который поддержан Правительством РК и вступил в силу.

Основными изменениями в данном постановлении стали:

1) переход на электронный закуп ЛС и МИ и сокращение перечня документов; Так, система электронных закупок по итогам 2022 года позволила достичь экономии **до 27 миллиарда тенге** в проведенных закупках, за счет открытой конкуренции и прозрачности закупочных процедур. При этом, с момента создания



СК-ФАРМАЦИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

единой дистрибуции **общая экономия средств**, выделенных на лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП, составила **189,9 млрд. тенге**.

2) совершенствованы критерии заключения долгосрочных договоров с ОТП (экспорт, научный потенциал, трансферт технологий);

3) увеличен перечень неснижаемого запаса единым дистрибьютором до 25 % (ранее 10%) для предотвращения товарного разрыва между циклами закупа ЛС и МИ;

4) заключение Единым дистрибьютором договоров поставки на веб-портале.

В части автоматизация процедур **закупа услуг логистики ЛС и МИ**, принято ППРК от 9 февраля 2021 года №47. Изменения предусматривают **переход на электронный закуп**, организация и проведение закупа посредством веб-портала.

В рамках **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ ЛС И МИ РЕГИОНАМИ** Единым дистрибьютором предложена **НОВАЯ МОДЕЛЬ ПЛАНИРОВАНИЯ ЛС И МИ**.

ЧТО СДЕЛАНО	
1	Сформирован неснижаемый запас в объеме до 25 % от всего количества закупаемых ЛС и МИ (ППРК 375)
2	Постоянно действующий Перечень ЛС и МИ на закуп в соответствии с КНЛФ (ППРК 375)
3	Возобновлен институт внештатных специалистов при управлениях здравоохранения

В РАБОТЕ	
1	Внедрение методики расчетов потребности ЛС и МИ согласно персонифицированным схемам лечения пациентов в ЭРДБ и данных МИС (Пилот завершен, однако не готова ИС МЗ РК и не утверждена сама методика)



В рамках ПОДДЕРЖКИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ФАРМПРОМА:

1) Пересмотрены критерии отбора поставщиков на заключение ДД (экспорт, научный потенциал, трансферт технологий),

2) Ускорена экспертиза регистрации отечественных ЛС и МИ, что дает возможность ускоренного вывода новой продукции.

3) Осуществляется мониторинг исполнения Долгосрочных договоров

4) Обозначены KPI роста доли закупа у ОТП не менее 50% до 2025 года

5) Ускорено проведение оценки безопасности и качества (сертификация) отечественных ЛС и МИ.

6) **Проработана инициатива создания и перезагрузки фармацевтических кластеров** в рамках которой осуществлена рабочая поездка в Узбекистан и Южную Корею по обмену опытом.

Для привлечения иностранных инвесторов в фармацевтическую отрасль Казахстана Единым дистрибьютором совместно с Kazakh Invest **подготовлен путеводитель для потенциальных инвесторов** готовых к локализации своих



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
14 из 57

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

производств на территории РК - [INVESTMENT GUIDE BOOK](#). Документ призван, по принципу одного окна, обеспечить площадку для входа в страну крупных лекарственных брендов от упаковки до полного цикла производства.

Проведены встречи по готовности к **локализации производства на территории РК с представителями BigPharm.**

По итогам встреч проработано сотрудничество со **швейцарскими фармацевтическими компаниями: Roshe, Novartis, Novo Nordisk.**

Вместе с тем, в рамках перезагрузки отрасли ведется работа по сбору предложений по улучшению системы здравоохранения.

Так, командой экспертов отрасли, Министерства здравоохранения РК, общественных деятелей, научной элиты в сфере здравоохранения, ОТП и BigPharm, сотрудников Единого дистрибьютора была предложена модель эффективной медицины, необходимой для системного преобразования отрасли. Главными индикаторами ее эффективности являются: **снижение смертности и увеличение продолжительности жизни казахстанцев.** Модель обсуждалась в кулуарах международных форумов GLOBAL FARM и MEDTECH.

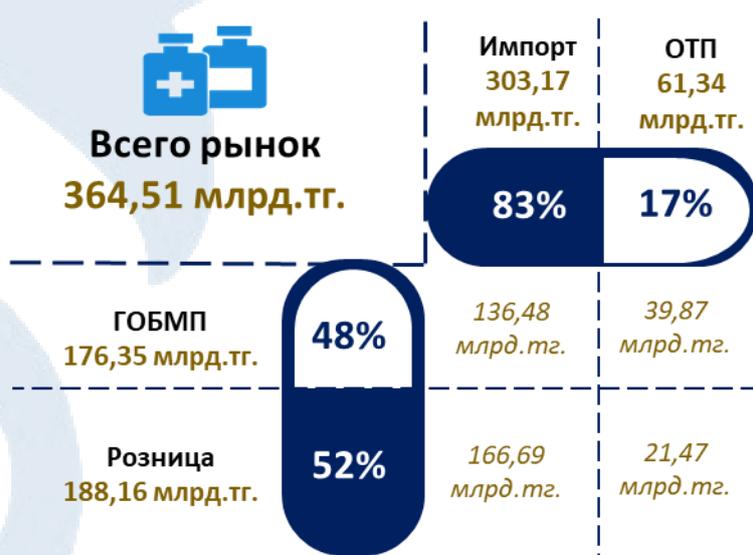
Настоящая **модель состоит из трех системообразующих направлений** - это обеспечение пула **высококвалифицированных медицинских кадров (SKILLS ВРАЧА), оснащенность** медицинских организаций современной **медицинской техникой** и **инновационными лекарственными средствами и медизделиями.**

Все три элемента не могут работать разрозненно - **только как одно целое**, так как эти **три элемента ресурсная составляющая**, которые в совокупности должны привести к широкому применению принципов **персонализированной медицины.**

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обзор фармацевтического рынка

Фармацевтический рынок Республики Казахстан за 5 мес 2022 года составил 364,51 млрд.тг.



Согласно отчету международной аналитической компании IQVIA, стоимостной объем казахстанского фармацевтического рынка (учитывая розничные продажи и закупки для ГОБМП) за 5 месяцев 2022 года составил 364,51 млрд тенге в ценах дистрибьюторов, что на 19,6% выше 5 месяцев 2021 года (304,76 млрд. тенге) (*рост бюджетного сегмента на 21,2%, розницы – 18,2%*), при этом рост реализованной продукции в натуральном выражении (кол-во упаковок) составил всего 7,2%, что говорит о повышении стоимости 1 ед. товара. Так среднерыночная цена 1 ед. товара увеличилась на 11,6%, при этом рост в бюджетном сегменте составляет 20% (стационарный рынок – 14,7%, АЛО – 23,1%), в розничном сегменте – 8,7%.

Сегмент рынка	5 мес. 2022 г.			5 мес. 2021 г.		
	Сумма, в млрд. тенге	Кол-во ед. товара (млн. уп)	Цена за 1 ед. товара	Сумма, в млрд. тенге	Кол-во ед. товара (млн. уп)	Цена за 1 ед. товара
Бюджетный сегмент	176,35	52,17	3 380,18	145,52	51,65	2 817,59
<i>Стационар</i>	<i>72,34</i>	<i>35,65</i>	<i>2 029,47</i>	<i>62,75</i>	<i>35,46</i>	<i>1 769,72</i>
<i>АЛО</i>	<i>104,00</i>	<i>16,52</i>	<i>6 293,85</i>	<i>82,77</i>	<i>16,19</i>	<i>5 113,03</i>
Розничный сегмент	188,16	224,63	837,64	159,25	206,58	770,87
ИТОГО ФАРМРЫНОК РК	364,51	276,80	1 316,85	304,76	258,23	1 180,22



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
16 из 57

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Состояние закупа ЛС и МИ



ДОЛГОСРОЧНЫЕ ДОГОВОРЫ



ПРЯМЫЕ КОНТРАКТЫ



МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ



ДВУХЭТАПНЫЙ ТЕНДЕР



ИТОГО ЗАКУПЛЕНО – 1566 НАИМЕНОВАНИЙ (97%) С УЧЕТОМ ПРОГНОЗНОГО ПЕРЕХОДЯЩЕГО, ПОКРЫВАЮЩЕГО ГОДОВУЮ ПОТРЕБНОСТЬ (18 НАИМ)

ЭКОНОМИЯ ПО ИТОГАМ ЗАКУПА СОСТАВЛЯЕТ – 27 млрд.тг.

Список Единого дистрибьютора утвержден приказом МЗ РК 20 августа 2021 года №ҚР ДСМ-88.

Так, всего в списке Единого дистрибьютора **1 719** наименований лекарственных средств и медицинских изделий.

Для обеспечения **преимущества терапии** на уровне ПМСП, с 2021 года **все лекарства**, предназначенные для пациентов, **проходящих лечение на амбулаторном**



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

уровне, включены для стационаров. Вместе с тем, по 109 наименованиям ЛС и МИ у медицинских организаций отсутствует потребность на 2022 год. Таким образом, в рамках стационарной помощи медицинскими организациями заявлена потребность на 1027 ЛС и МИ на сумму 179 млрд.тг., а в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения – 677 наименований на сумму 167,4 млрд.тг.

По состоянию на 30 июня 2022 года закуплены **1566** наименований лекарств и медицинских изделий.

Закуп 1 566 наименований ЛС, МИ осуществлялся следующими способами:

- 1) **двухэтапный тендер** – 543 наименований;
- 2) **из одного источника** – 160 наименований, в том числе:
- 3) **по прямым контрактам с производителями** – 144 наименований;
- 4) **через международные организации** (ЮНИСЕФ, ПРООН, СТОП-ТБ) – 16 наименований;
- 5) **особый порядок закупа** (дополнительные соглашения к ДД) – 845 наименований;

** - сняты с закупа ввиду наличия переходящего остатка - 18 наименований.*

Не закуплены 44 наименований ЛС и МИ, объявленные неоднократно в рамках двухэтапного тендера, в связи с отсутствием предложений от потенциальных поставщиков (возможные причины не закупа: отсутствие регистрации в Казахстане, снятие с производства, малый объем, низкая цена) При этом, по не закупленным позициям, закуплены аналоги по показаниям, дозировкам, другим лекарственным формам выпуска.

Экономия по итогам закупа составила порядка 27 млрд. тенге.

Таким образом, на 2022 год осуществлен закуп 97% ЛС, МИ от заявленной потребности 2022 года, то есть 1 566 наименований ЛС, МИ на сумму более 344,4 млрд. тенге.

Вместе с тем, по поручению МЗ РК было закуплено 4 наименований ЛС и МИ, не входящих в перечень ЕД.

Из 1 566 наименований 952 закуплены лекарственных препаратов, 614 медицинских изделий. Из 952 закупленных лекарственных препаратов 328 наименований (34,4%) не имеют зарегистрированных аналогов в Республике Казахстан (оригинальные препараты).

При этом, генерический препарат содержит то же активное вещество, что и оригинальный, но может отличаться вспомогательными веществами, формой лекарства, технологией производства и др. Побочные действия генериков и оригинала тоже совпадают. Уже сейчас в таких благополучных странах, как США или Швеция генерики покупают чаще, чем оригиналы.

Главные преимущества генериков:

- цены генериков существенно ниже, чем цены оригинальных препаратов, а это значит, что они более доступны всем категориям населения (по международным



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

рекомендациям стоимость генерика не должна быть более 70% от цены оригинального препарата);

- генерики позволяют врачам стремиться «лечить всех и хорошо», используя в своей практике самые современные генерики дорогих оригинальных препаратов;
- генерики хорошо изучены с точки зрения эффективности и безопасности, дают возможность выбора врачу и пациенту;
- «давление» генериков на рынке является одним из факторов, заставляющих компании, производящие оригинальные препараты, активнее внедрять новые перспективные разработки. Кроме того, стимулируется снижение стоимости генерических аналогов.

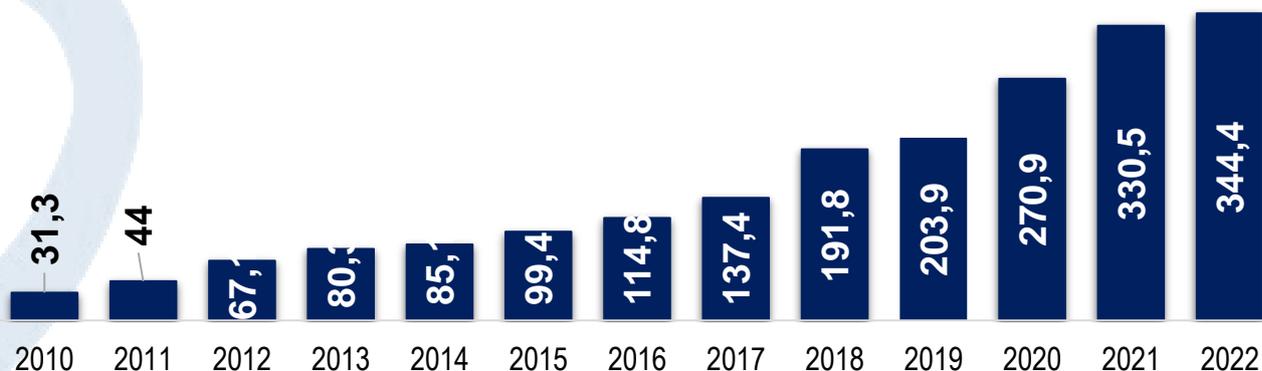
Практически у каждого оригинального лекарства есть генерик. Исключения составляют недавно созданные препараты, находящиеся еще под патентной защитой, уникальные препараты для лечения рака и СПИДа, где имеет значение любой факультативный ингредиент.

Таким образом, различие оригинального препарата от генерика – это цена. Но она оправдана большой доказательной базой по эффективности и переносимости пациентом.

Кроме того, в настоящее время внедряется механизм сооплаты, который позволит пациентам получать оригинальные препараты оплатив разницу стоимости между ценой оригинатора и генерика.

За период с 2010 по 2022 годы отмечается снижение доли закупа у локальных коммерческих дистрибьюторов, увеличение доли закупа по прямым договорам (в т.ч. через международные организации (ЮНИСЕФ, ПРООН)) и у отечественных производителей.

Динамика закупа ЕД за 2010 – 1ое полугодие 2022 г (в млрд.тг.)



В результате работы Единого дистрибьютора, за период с 2009 года по настоящее время было централизованно приобретено лекарственных средств и медицинских изделий на сумму более 2 трлн. тенге или \$6,3 млрд.

По итогам последних трех лет работы Единого дистрибьютора, в структуре закупа увеличилась доля прямых договоров, как с отечественными, так и с зарубежными



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

производителями, в том числе с международными организациями как ЮНИСЕФ, ПРООН и СТОП-ТБ.

Закупка медицинских препаратов через международные организации, учрежденные Организацией Объединенных Наций (ЮНИСЕФ, ПРООН, СТОП-ТБ) позволяет значительно экономить выделяемые Казахстаном средства. Даже при закупке небольшого объема лекарств ЮНИСЕФ, ПРООН и СТОП-ТБ могут пользоваться скидками, предоставленными для крупных закупок в рамках глобальных корпоративных договоров, заключенных с надежными поставщиками. Благодаря этому в 2018-2021 гг. Правительству Казахстана удалось сэкономить порядка 30 млн. долл. США на закупке лекарств.

Вместе с тем, закуп через ЮНИСЕФ позволил увеличить охват ВИЧ – больных с 6 тысяч до 18 тысяч человек за счет снижения цены специфичных препаратов, что позволило обеспечить бесплатными лекарствами 85-90 % ВИЧ инфицированных больных по стране.

Закуп через ПРООН - это увеличение охвата больных Гепатитом С с 4 тысяч до 18 тысяч человек. Благодаря ПРООН закупочная стоимость лекарств снизилась в 10 раз, что позволило значительно увеличить охват пациентов противовирусной терапией против гепатита «С». Так, если до сотрудничества с ПРООН за 7 лет, с 2011 по 2018 год, лечение прошли всего 6,5 тысяч человек. С 2018 благодаря снижению стоимости препаратов количество пациентов, принимающих бесплатное лечение, увеличилось до 28 тысяч.

За первое полугодие 2022 года совокупная доля десяти наиболее востребованных препаратов составила 19% от общего объема, отгруженного ТОО «СК-Фармация» в медицинские организации регионов как стационарного, так и амбулаторного уровня.

ТОП-10 Торговых наименований ЛС

№	Торговое наименование	1ое полугодие 2021 г., в млн.тг.	1ое полугодие 2022 г., в млн.тг.	Прирост к 2021 г.	доля
1	Вакцина против SARS-CoV (Sinopharm)	-	5 214,96		3%
2	Гексаксим®	4 645,69	4 696,03	1%	2%
3	Китруда	2 062,57	4 309,65	109%	2%
4	Превенар 13®	4 610,90	4 291,07	-7%	2%
5	QazCovid-in®	-	3 870,00		2%
6	Пентаксим	-	3 514,98		2%
7	Симпони®	1 730,15	2 681,32	55%	1%
8	Герцептин	1 836,25	2 550,63	39%	1%
9	Элапраза®	1 980,01	2 471,16	25%	1%
10	Бевацизумаб	1 689,40	2 336,46	38%	1%
	ТОП-10		35 936,25		19%
	Всего отгружено в МО		189 873,65		

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Первое место в ТОП-10 по итогам отгрузки за 1 полугодие 2022 года пришлось на Вакцину против SARS-CoV производства Sinopharm.

Второе место по итогам отгрузки Единого дистрибьютора по заявкам заказчиков заняла вакцина Гексаксим вакцина (адсорбированная) против дифтерии, столбняка, коклюша, гепатита В, полиомиелита и гемофильной инфекции Haemophilus influenzae типа b конъюгированная.

По итогам первого полугодия 2022 года фактически закуплено Единым дистрибьютором ЛС и МИ на сумму 344,4 млрд.тг., при этом 46% (159,63 млрд.тг.) поставляется через локальных дистрибьюторов, совокупная доля десяти крупнейших дистрибьюторов составила 39% от общего объема закупа ТОО «СК-Фармация».

ТОП-10 крупных поставщиков среди дистрибьюторов

№	Поставщик	1ое полугодие 2021 г., в млн.тг.	1ое полугодие 2022 г., в млн.тг.	прирост к 2020 г.	Доля от общего закупа
1	ТОО Медсервис Плюс	21 314,15	27 123,42	27%	8%
2	ТОО Ак Ниет	19 558,51	24 244,22	24%	7%
3	ТОО «KNYAZ PHARMA LTD»	-	20 568,14		6%
4	ТОО СТОФАРМ	15 323,22	17 415,78	14%	5%
5	ТОО «INKAR»	13 412,93	11 216,64	-16%	3%
6	ТОО «Р-Фарм Казахстан»	4 681,04	10 225,95	118%	3%
7	ТОО «ОАД-27»	4 053,95	6 298,61	55%	2%
8	ТОО «Такеда Казахстан»	-	5 804,60		2%
9	ТОО «Санофи-авентис Казахстан»	6 272,89	5 669,98	-10%	2%
10	ТОО «НПО «ЗЕРДЕ»	1 844,80	5 361,97	191%	2%
ТОП-10			133 929,32		39%
ВСЕГО ЗАКУП У ДИСТРИБЬЮТОРОВ			159 629,64		46%
ВСЕГО ЗАКУП			344 436,48		

По итогам 1 полугодия 2022 года доля десяти крупнейших производителей составила 41% от общего закупа ТОО «СК-Фармация», где лидером оказался Санофи, обогнав двух ОТП АО Нобел и АО Химфарм.

ТОП-10 крупных производителей

№	Производитель	1ое полугодие 2021 г., в млн.тг.	1ое полугодие 2022 г., в млн.тг.	Прирост к 2021 г.	доля
1	Санофи	15 079,04	24 369,50	62%	7%
2	Нобел	20 860,99	19 790,47	-5%	6%
3	Химфарм	20 961,27	16 901,87	-19%	5%
4	Бакстер	10 510,97	14 368,83	37%	4%
5	Пфайзер	15 138,20	13 891,12	-8%	4%
6	Силаг АГ	6 832,47	11 750,39	72%	3%



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 годаСтраница
21 из 57**РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

7	КФК	59 172,95	10 738,73	-82%	3%
8	Ф. Хоффманн-Ля Рош	10 250,07	10 664,43	4%	3%
9	Берингер	5 940,86	9 082,41	53%	3%
10	Ново Нордиск	8 322,30	8 843,40	6%	3%
ТОП-10			140 401,14		41%
Всего			344 436,48		

По итогам закупа **1 место** по размеру доли в общем объеме закупа пришлось на **отечественную продукцию**, **2 место** заказчиками приобретались **немецкая продукция**. Доля ТОП-10 стран по итогам закупа составила 84% от общего объема.

ТОП-10 стран по итогам закупа

№	Страна	1ое полугодие 2021 г., в млн.тг.	1ое полугодие 2022 г., в млн.тг.	Прирост к 2021 г.	доля
1	 Казахстан	150 857,05	114 250,59	-24%	33%
2	 Германия	35 520,47	43 742,33	23%	13%
3	 Швейцария	18 548,79	25 767,07	39%	7%
4	 Франция	14 590,08	24 324,05	67%	7%
5	 Ирландия	14 835,35	18 624,70	26%	5%
6	 США	12 274,77	16 783,93	37%	5%
7	 Индия	5 741,26	13 738,15	139%	4%
8	 Италия	14 275,71	12 645,41	-11%	4%
9	 Китай	9 373,65	10 445,34	11%	3%
10	 Австрия	6 348,21	8 735,55	38%	3%
ТОП-10			289 057,12		84%
ВСЕГО			344 436,48		

Таким образом, Единая дистрибуция в полной мере оправдала себя как инструмент минимизации рисков за счет централизованного закупа, сдерживая рост цен на фармацевтическую продукцию в рамках ГОБМП, уменьшив долю посредников в виде локальных коммерческих дистрибьюторов.

С момента создания ЕД общая экономия средств, выделенных на лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП, составила 189,9 млрд. тенге. Наблюдается тенденция увеличения экономии средств, так по сравнению с 2010 годом за первое полугодие 2022 года объем сэкономленных средств в абсолютном выражении вырос в 4,7 раз.



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Таким образом, экономия достигается благодаря централизации закупа и консолидации объема потребности со всех регионов. Поставщики идут на значительное снижение цены, когда централизованно закупается объем для целой республики. И вот эта разница между выделенным бюджетом и фактически использованными суммами, и составляет экономию. Освободившуюся разницу медорганизации используют на закуп дополнительного объема лекарств, тем самым повышая охват и доступность препаратов населению.

Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям

С начала 2022 года Единым дистрибьютором начата процедура отгрузки ЛС и МИ в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения медицинским организациям согласно заявленному объему. Единым дистрибьютором по состоянию на 30 июня 2022 год в рамках АЛО отгружено ЛС и МИ на сумму более 120,62 млрд. тенге. При этом, медицинскими организациями в информационной системе «Лекарственное обеспечение» обеспечено рецептов на сумму 83,94 млрд.тг., (в рамках ГОБМП – 65,2 млрд. тг, в рамках ОСМС – 18,7 млрд. тг.)

Единым дистрибьютором по состоянию на 30 июня 2022 года в рамках стационара отгружено ЛС и МИ на сумму более 105,94 млрд. тенге, вместе с тем вне списка ЕД отгружено ЛС на сумму 9,59 млрд.тг.





СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Амбулаторное лекарственное обеспечение в рамках деятельности Единого дистрибьютора

Единый дистрибьютор проводит централизованный закуп всего амбулаторного перечня с 1 января 2018 года. Централизованный закуп всего амбулаторного перечня на уровне Единого дистрибьютора позволил сэкономить бюджет страны в 2018 году в размере 23,4 млрд. тенге.

Ежегодно, государство увеличивает финансирование на амбулаторное лекарственное обеспечение, увеличивается охват нозологий и населения.

С 1 января 2020 года в Казахстане внедрена система ОСМС, что позволило покрывать дополнительно 105 нозологий.

Тем самым, достигнуто **расширение охвата** нозологий в рамках ГОБМП и ОСМС в **3** раза с **45** до **131** нозологий.

Лекарственное обеспечение в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения осуществляется согласно Перечню ЛС и МИ для бесплатного и (или) льготного амбулаторного обеспечения отдельных категорий граждан Республики Казахстан с определенными заболеваниями (состояниями), утвержденный приказом Министра здравоохранения Республики Казахстан от 5 августа 2021 года № ҚР ДСМ – 75.

Расходы на лечение **ТОП-10 нозологий составляют 63,4 млрд. тенге**, или 76% от общего расхода на лекарственное обеспечение в рамках выделенных бюджетных средств на амбулаторное лекарственное обеспечение.

ТОП 10 нозологий по сумме расходов

№	Названия строк	Признак ГОБМП/ ОСМС	1ое полугодие 2021 г., в млн.тг.	1ое полугодие 2022 г., в млн.тг.	Прирост к 2021 г.	доля
1	Диабет сахарный	ГОБМП, ОСМС	12 955,44	17 007,53	31%	20%
2	Онкологические заболевания	ГОБМП, ОСМС	9 787,76	11 709,62	20%	14%
3	Злокачественные новообразования лимфоидной, кроветворной и родственных им тканей, включая миелодиспластические синдромы.	ГОБМП, ОСМС	5 295,18	7 554,08	43%	9%
4	Артериальная гипертензия	ГОБМП, ОСМС	5 870,11	6 378,18	9%	8%



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 годаСтраница
24 из 57**РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

5	Наследственные дефициты факторов свертывания крови	ГОБМП	4 565,97	6 122,32	34%	7%
6	Мукополисахаридоз	ГОБМП	3 779,67	4 401,97	16%	5%
7	Ревматоидный артрит	ГОБМП, ОСМС	2 705,64	3 547,53	31%	4%
8	Психические заболевания.	ГОБМП, ОСМС	2 357,43	2 701,78	15%	3%
9	Рассеянный склероз	ГОБМП	1 836,47	2 124,88	16%	3%
10	Мышечная дистрофия Дюшенна	ГОБМП	1 420,13	1 883,45	33%	2%
ТОП-10			50 573,80	63 431,32	25%	76%
Всего			67 367,28	83 935,99		

При этом, ТОП 10 нозологий по количеству больных отличается от ТОП 10 нозологий по сумме расходов и составляет 86% от всех больных, обеспеченных бесплатными лекарственными средствами в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения.

ТОП 10 нозологий по количеству больных*

№	Нозология	Признак ГОБМП / ОСМС	Кол-во пац. обеспечено в за 1 ое полугодие 2021 г.	Кол-во пац. обеспечено в за 1 ое полугодие 2022 г.	Прирост к 2021 г.	Доля
1	Артериальная гипертензия	ГОБМП, ОСМС	903 187	1 148 821	27%	39%
2	Ишемическая болезнь сердца (ИБС)	ГОБМП, ОСМС	328 877	440 200	34%	15%
3	Диабет сахарный	ГОБМП, ОСМС	305 611	425 193	39%	14%
4	Острые респираторные инфекции нижних дыхательных путей	ОСМС	123 666	122 921	-1%	4%
5	Гипотиреоз / Гипертиреоз / Гипопаратиреоз	ГОБМП, ОСМС	78 649	99 553	27%	3%
6	Хроническая сердечная недостаточность	ГОБМП, ОСМС	54 850	72 910	33%	2%
7	Бронхиальная астма	ГОБМП, ОСМС	57 078	72 058	26%	2%
8	Хроническая обструктивная болезнь легких	ГОБМП, ОСМС	53 728	60 828	13%	2%
9	Эпилепсия	ГОБМП, ОСМС	49 551	56 142	13%	2%
10	Острые респираторные инфекции верхних дыхательных путей	ОСМС	63 077	48 835	-23%	2%
ТОП - 10				2 547 461		86%
ВСЕГО				2 952 458		

* - количество уникальных пациентов подсчитано с учетом типа оплаты (ГОБМП/ОСМС), региона РК и нозологии.

Таким образом, за первое полугодие 2022 года было выписано более 7,47 млн. рецептов для 2,95 млн. пациентов на сумму более 83,94 млрд. тг., что говорит о том, что **в среднем ежедневно выписывается и отпускается около 42 тысяч рецептов.**

За первое полугодие 2022 года бесплатными лекарствами охвачены **более 2 млн 952 тыс. населения**, из них 1 149,0 тыс. в рамках внедренной системы ОСМС.



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Поддержка отечественных товаропроизводителей

Согласно пп. 4 статьи 248 Кодекса «О здоровье народа и системе здравоохранения», одним из принципов закупа лекарственных средств и медицинских изделий является поддержка отечественных товаропроизводителей. Для реализации данного принципа Правилами закупа 375 предусмотрена глава 5 для поддержки отечественного фармацевтического производства по запуску производимой ими продукции в системе Единого дистрибьютора.

В запуске ЛС и МИ отечественным производителям предоставляются привилегии в тендерных процедурах, когда при участии отечественного производителя в тендере заявки от иных поставщиков не рассматриваются. Правилами закупа 375 предусмотрена возможность заключения долгосрочных договоров поставки отечественной продукции сроком на 10 лет. Данный факт дает отечественным предприятиям мощный стимул и твердую платформу для развития собственного фармацевтического производства.

Поддержка отечественных товаропроизводителей и предпринимательской инициативы - одна из главных направлений деятельности Единого дистрибьютора.

В период с 2009 по 2022 годы наблюдается планомерный рост доли казахстанских препаратов в запуске Единого дистрибьютора. Большая часть отечественных препаратов закупается посредством заключения долгосрочных договоров с ОТП на 10 лет.

Если в 2010 году доля отечественных производителей в денежном выражении составила 15% (на сумму 4,8 млрд. тенге), то по итогам первого полугодия 2022 года доля закупа в денежном выражении выросла в 2,2 раза, составив 33% (на сумму 114,25 млрд. тенге).

Динамика закупа ЕД у ОТП за период 2010- первое полугодие 2022 года





СК-ФАРМАЦИЯ

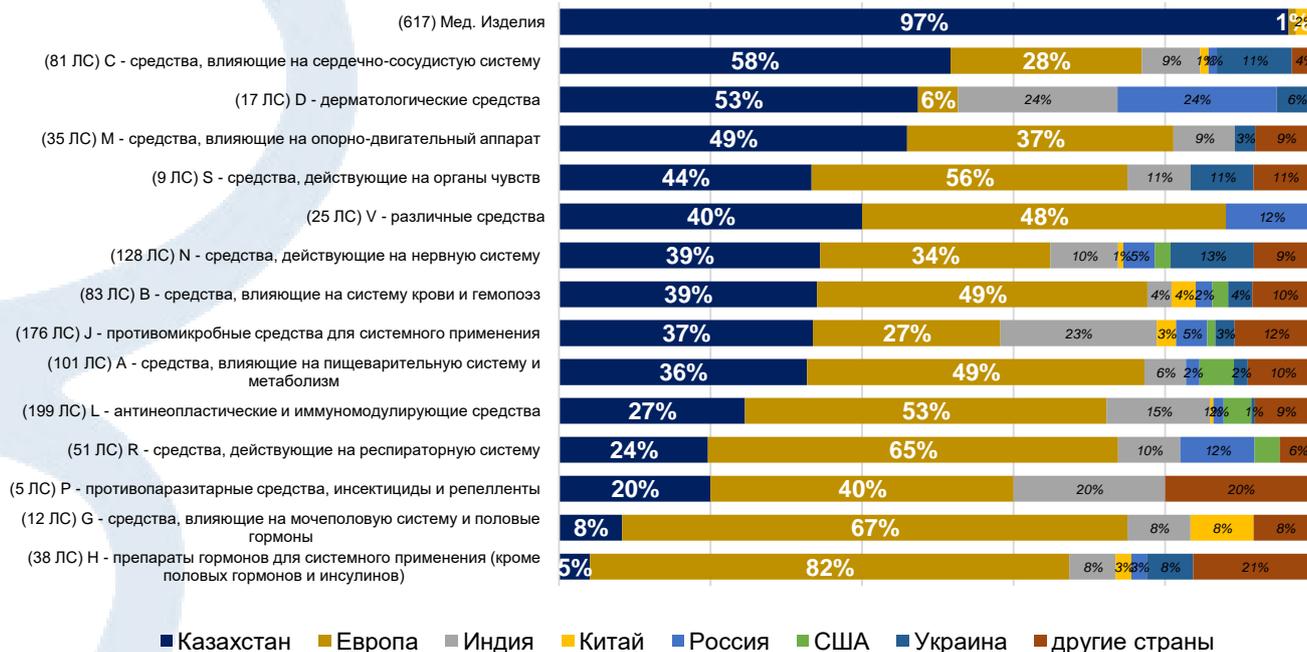
РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Динамика закупа ЕД у ОТП в рамках ДД за 2020 – первое полугодие 2022 гг.



Из закупленных в 2022 году ЛС, МИ у ОТП 88% (98,8 млрд. тенге) закуплены через долгосрочные договоры.

Покрытие ОТП наименований в разрезе АТХ групп



Анализ покрытия ОТП в разрезе АТХ групп (в т.ч. МИ) за 1 полугодие 2022 года (факт отгрузки + обеспечение АЛО), показал следующее:

- Более 50% ОТП покрываются в 3 группах:

- **медицинские изделия:** 597 наименований из 617 закупаемых по перечню ЕД производства Казахстан;
- **средства, влияющие на сердечно-сосудистую систему:** 47 наименований из 81 закупаемых по перечню ЕД производства Казахстан;
- **дерматологические средства:** 9 наименований из 17 закупаемых по перечню ЕД производства Казахстан.



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

• в 10 из 15 групп ОТП производится более 30% наименований ЛС, закупаемых по перечню ЕД.

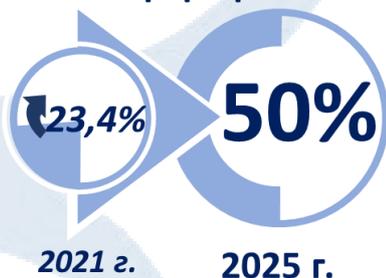
Таким образом, для реализации поручения Президента РК и Правительства РК для качественного достижения покрытия 50% ОТП необходимо рассмотреть вопрос о локализации ЛС из 5 групп с долей наименований ЛС ОТП менее 30%.

Текущую ситуацию фармацевтического производства в стране нельзя считать достаточной: его объемы обеспечивают лишь 24% потребности страны в лекарственных средствах и медизделиях.

При этом, Республика Казахстан остается импортозависимой как в отношении технологий и компонентов для производства лекарственных средств, так и широкого ряда фармацевтических препаратов и субстанций.

Развитие отечественного фармацевтического производства - одна из задач по обеспечению национальной безопасности государства, экономического и социального ее развития. Развитая фармацевтическая промышленность государства считается показателем высокой инновационности его экономики. Развитие фармацевтической индустрии служит укреплению национальной безопасности за счет снижения зависимости страны от импорта, особенно в условиях чрезвычайных ситуаций.

Доля ЛС и МИ ОТП на фармрынке



Рассматривая меры по восстановлению экономической и инвестиционной активности в Казахстане в условиях пандемии коронавируса, Глава Государства Касым-Жомарт Токаев особо подчеркнул важность развития отечественной фармацевтической отрасли, заявив, что к 2025 году страна рассчитывает увеличить долю собственного фармпроизводства в стране до 50 %.

Следует отметить, что на сегодняшний день казахстанская фармацевтическая промышленность, благодаря эффективным мерам государственной

поддержки имеет огромный потенциал для выгодных инвестиций. Так, господдержка в виде заключения ТОО «СК-Фармация» с отечественными товаропроизводителями долгосрочных договоров на 10 лет позволила увеличить долю закупа в денежном выражении с 15% в 2010 году до 41% в 2021 году.

На сегодняшний день действуют **94 долгосрочных договора**, заключенные с **34 отечественными товаропроизводителями** на поставку 806 наименований лекарственных средств и 3 955 медизделий, из них 51 долгосрочных договора заключены на ЛС и 43 долгосрочных договора на МИ.

Однако, **наблюдается неосвоение инвестпроектов** в части своевременной поставки ЛС по графику реализации ДД:

Так, на 2022г. в рамках ДД поставляется **317 ЛС (39%)** из 806 ЛС. При этом, только по 352 ЛС не подошел срок реализации ДД (**137 ЛС не поставляется по графику**).

По медицинским изделиям процент реализации ДД составляет всего 11%, то есть 427 МИ поставляется в рамках ДД на 2022 год из 3 955 наименований МИ. При этом,



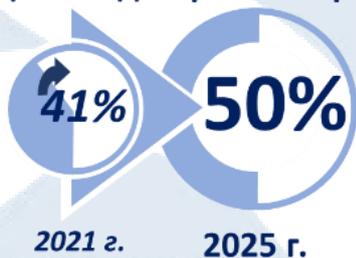
СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

только по 2 913 МИ не подошел срок реализации ДД (615 МИ не поставляется по графику).

Таким образом, имеются следующие проблемы отрасли:

**Доля ЛС и МИ ОТП
в рамках закупа
Единого дистрибьютора**



1. Более 80% наим. в рамках ДД заключены на МИ;
2. Реализовано только 13 ДД из 96 ДД;
3. Отсутствие взаимодействия между научным сообществом Казахстана с производителями;
4. Низкий уровень научно-исследовательского, образовательного потенциала в сфере фармацевтики, а также их финансирование;
5. Отсутствие производства субстанций и оригинальных препаратов;
6. Портфель ОТП представлен низкорентабельными генерическими препаратами

Для достижения показателя 50% к 2025 году необходимо:

1. Перевести акцент в ДД с МИ на ЛС;
2. Реализация проектов ДД заключенных с ЕД;
3. Создание R&D центров;
4. Локализация оригинальных препаратов с целью заключения ДД;
5. Заключение ДД на дорогостоящие инновационные препараты.

Мощным стимулом для развития отечественного производства является развитие взаимодействия с крупной мировой фарминдустрией из ТОП-50 BIGPHARMA, к примеру, такими гигантами как Pfizer, Bayer, Sanofi и т.д.

На сегодня, на различных стадиях процесса ведутся переговоры с 7 фармацевтическими компаниями BIGPHARMA по 13 инвестиционным проектам по контрактному производству (Hoffmann-La Roche (Швейцария), Novo Nordisk (Дания), AstraZeneca (Великобритания), Sandoz (Швейцария), TAKEDA (Япония) PFIZER, ATABAY Pharmaceuticals and Fine Chemicals).

Развитие медикофармацевтических кластеров

Одним из основных направлений принятого Правительством Комплексного плана по развитию фармацевтической промышленности до 2025 года является развитие фармацевтической науки и создание новых производств с участием мировых игроков.

В этой связи представляется целесообразным создание фармацевтических кластеров через привлечение отечественных научно-исследовательских институтов, научных лабораторий, крупных медицинских ВУЗов, отечественных производственных



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
29 из 57

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

площадок, привлечение институтов поддержки инвестпроектов, местных исполнительных органов, а также развертывание кластеров на свободных экономических и индустриальных зонах по типу R&D центров. Кроме того, будет активно развиваться производство медицинского оборудования и расходных материалов.

Президент страны поручил расширить объем и номенклатуру оффтейк-контрактов с отечественными производителями. Эти сферы открыты для инвестиций, и такие проекты получают полную поддержку со стороны государства.

На данный момент рассматриваются 3 кластерные зоны в гг. Актобе, Нур-Султан и Шымкент.



Единым дистрибьютором при содействии Института Развития Индустрии Здравоохранения Южной Кореи проведен круглый стол с крупными корейскими фармацевтическими кластерами по вопросам сотрудничества в рамках создания и разработки медико-фармацевтических кластеров между Казахстаном и Южной Кореей. По результатам проведенного круглого стола Единым дистрибьютором выработаны предложения по развитию производства дорогостоящих инновационных продуктов, продвижение отрасли в направлении трансфера технологий, ее цифровизации.

С 27-30 июня казахстанская делегация рабочим визитом посетила Южную Корею для проработки проектов и изучения работы южнокорейских медико-фармацевтических кластеров и производства медицинской техники.

Рабочий визит организован Единым дистрибьютором «СК-Фармация» по поручению Вице-Премьера РК Р. Скляр и Министра здравоохранения РК А. Гиният, при содействии Института развития индустрии здравоохранения Южной Кореи - Korean Health Industry Development Institute (KHIDI) и Посольством РК в Корее.



В состав казахстанской делегации вошли представители Управления общественного здравоохранения города Нур-Султан, Фармацевтического кластера Южного Казахстана, ТОО «СК-Фармация», АО «Ordamed», Группа компаний «Dolce» с брендом «Dolce-Pharm».

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В ходе визита казахстанской делегацией были посещены крупные корейские медико-фармацевтические кластеры Сонгдо и Технодолина Вончжу.

В настоящее время команда ученых и менеджеров KNIDI работают над созданием модели кластерной инфраструктуры для Казахстана и планируют представить ее Министерству здравоохранения РК уже в сентябре текущего года.

Данное важное стратегическое направление решает сразу несколько социально-значимых задач. Это вопрос новых рабочих мест, повышение уровня научной базы, переход на стандарты GMP, создание инновационных препаратов, популяризация отечественной фармотрасли и конечно, экономическое развитие самого региона, в котором строится кластер. Объединение усилий казахстанских компаний вокруг создания кластеров в разных регионах страны и инвестирование в их развитие как со стороны государства, так и частного капитала обеспечит рост производства импортозамещающей продукции и привлечение иностранных компаний к строительству фармацевтических заводов на территории Казахстана.

Централизация закупа медицинской техники на уровне Единого дистрибьютора

В соответствии с поручением Президента Республики Казахстан К-Ж. Токаева, данным на расширенном заседании Правительства Республики Казахстан от 8 февраля 2022 г., в настоящий момент проводится активная работа Министерства здравоохранения РК совместно с ТОО «СК-Фармация» по централизации закупа медицинской техники на базе Единого дистрибьютора.

Централизованный закуп медицинской техники на базе ТОО «СК-Фармация» планируется осуществлять в два этапа.

I этап – 2022 год – централизация закупа медицинской техники (пилотный проект);

II этап – с 2023 года – заключение долгосрочных договоров на условиях локализации/контрактного производства, контрактов жизненного цикла медицинской техники.

По I-этапу проведены следующие мероприятия:

- Разработан модуль на портале ЕФИС (подача заказчиками заявок на централизованный закуп медицинской техники стоимостью свыше 20 000 000 (двадцати) миллионов тенге. Срок до 30 апреля 2022 года – исполнено.

- 9 марта 2022 года подписан Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между ТОО «СК-Фармация» и АО «Центр электронных финансов» (далее – АО «ЦЭФ»), проведена доработка модуля закупа медицинской техники веб-портала закупок и его интеграция с информационной системой ЕФИС. Данная работа завершена 10 июня 2022 года.



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

На II этапе централизации закупа будет разработана Республиканская программа оснащения медицинской техникой.

На II этапе централизации закупа будет разработана Республиканская программа оснащения медицинской техникой.

При этом, программа оснащения будет сформирована с учетом:

- 1) равного доступа пациентов в регионах РК к качественному оснащению;
- 2) основываться на стандартах оснащения;
- 3) учитывать возможность осуществления сервисной поддержки поставляемой медицинской техники, подготовки помещений, медицинских и технических кадров.



- 1 **Разработка программы оснащения на 5 лет** (пересмотр стандартов оснащения и анализа потребности)
- 2 **Разработка плана финансирования** (вынесение на областные и республиканскую бюджетные комиссии)
- 3 **Создание технического совета при МЗ РК** (с привлечением подведомственных МЗ РК профильных организаций здравоохранения, профильных ассоциаций, аккредитованных в МЗ РК)

Кроме того, после подготовки данных программ будут разработаны типовые требования к медицинской технике по каждой нозологии в соответствии с уровнем оснащения, что обеспечит исключение излишней конкретизации, избыточных и косвенных требований.

Активно проводится проработка вопросов локализации/контрактного производства с крупными мировыми производителям медицинской техники.



Заинтересованность в локализации производства выразили такие компании как Canon, Philips, General Electric и другие.

Таким образом, положительными эффектами централизованного закупа медицинской техники являются:



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
32 из 57

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Экономия бюджетных средств (за счет консолидации закупа, унификации параметров закупаемой медицинской техники между сопоставимыми моделями одного ряда);

2. Устранение условий, способствующих коррупционным правонарушениям при закупках медтехники (за счет реальной конкуренции между игроками);

3. Совершенствование сервисного обслуживания (за счет включения соответствующих требований в контракты, в том числе по обучению технического персонала медорганизаций);

4. Повышение качества оказания медицинских услуг (за счет последовательного обучения медицинского персонала при поставке медтехники, а также в соответствующих обучающих центрах производителей);

5. Открытие новых производств (за счет поэтапной локализации производства МТ в Казахстане).



РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты финансовой деятельности

Показатель Валового дохода Товарищества за первое полугодие 2022 года составил 180,4 млрд. тенге, в том числе:

- доход от реализации ЛС и МИ составил 176,4 млрд. тенге, отмечается снижение на 4% по сравнению с аналогичным периодом 2021 года – 183,9 млрд. тенге.
- финансовый доход – 1,0 млрд. тенге, уменьшение по сравнению с предыдущим годом (1,1 млрд. тенге) составило 9%.
- прочие доходы – 3,1 млрд. тенге, уменьшение составило 4,8 раза по сравнению с аналогичным периодом 2021 года – 14,9 млрд. тенге.

Причинами уменьшения финансового дохода являются уменьшение объема временно свободных денежных средств, размещаемых на депозитных счетах в БВУ и изменение соотношения национальной и иностранной валюты в составе ВСД.

Уменьшение прочих доходов связано с включением в состав прочих доходов 2021 года реализация вакцины Hayat-Vax (производитель Sinopharm) за счет средств ФНБ «Самрук Казына».

С уменьшением доходов отмечается также и уменьшение общих расходов Товарищества с 204,9 млрд. тенге в 2021 году до 176,1 млрд. тенге в 2022 году. В сравнении с показателем 2021 года уменьшение составили 14%.

За первое полугодие 2022 года сумма общих расходов Товарищества в разрезе по назначению затрат:

- себестоимость реализованной продукции составила 168,9 млрд. тенге. Уменьшение себестоимости продукции на 11 % по сравнению с аналогичным периодом 2021 года – 187,6 млрд. тенге за счет уменьшения объемов закупок ЛС, МИ в рамках внедрения ОСМС и распространения коронавирусной инфекции;
- общие административные расходы за первое полугодие 2022 года составили 751,0 млн. тенге, увеличение составило на 42,6% по сравнению с аналогичным периодом 2021 года – 526,5 млн. тенге;
- расходы по реализации за первое полугодие 2022 года составили 2,7 млрд. тенге, уменьшение составило на 16% по сравнению с аналогичным периодом 2021 года – 3,2 млрд. тенге
- прочие затраты основного вида деятельности (транспортировка, курсовая разница) составили 3,7 млрд. тенге, что показывают уменьшение расходов в 3,7 раза в сравнении с аналогичным периодом 2021 года – 13,6 млрд. тенге, в связи с включением в прочие затраты 2021 года себестоимость вакцины Hayat-Vax (производитель Sinopharm) за счет средств ФНБ «Самрук Казына»;

По состоянию на 30.06.2022 г. сумма дебиторской задолженности составила 52,6 млрд. тенге из них задолженность медицинских организаций 22,5 млрд. тенге, что на 32,2% больше с аналогичным периодом прошлого года. Данный рост дебиторской

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

задолженности связан с неоплатой НАО «ФСМС» за сводные реестры данных о стоимости фармацевтических услуг за объем ЛС и МИ за период январь-май 2022 года.

Управление денежными потоками

Товарищество осуществляет управление временно свободными деньгами в соответствии с Постановлением Правительства РК от 14 сентября 2004 года № 960 «О некоторых вопросах приобретения государственными предприятиями на праве хозяйственного ведения и организациями, контрольный пакет акций (долей) которых принадлежит государству, финансовых услуг», Правилами управления ВСД, утвержденными Наблюдательным советом Товарищества. Целью управления временно свободными деньгами является их размещение в финансовые инструменты на внутреннем финансовом рынке для обеспечения сохранности временно свободных денег при соответствии уровня доходности уровню принимаемого риска, поддержания необходимого коэффициента ликвидности Товарищества.

Динамика вознаграждений по счетам в БВУ, млн. тенге

Показатели/Периоды	2015 г	2016 г	2017 г	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	1 пг. 2021 г	1 пг. 2022 г
Доходы по вознаграждениям	728	4 779	2 439	1 229	793	2 373	1 752	1 120	1 042
Среднегодовой остаток ВСД	16 122	33 886	32 612	18 431	11 925	29 142	22 486	26 708	19 405
Среднегодовая ставка по вознаграждению	4,52%	14,10%	7,48%	6,67%	6,65%	8,14%	7,80%	4,20%	5,37%

По предварительным данным за 1 полугодие 2022 года доход в виде вознаграждения составил 1 042,0 млн. тенге, в аналогичном периоде прошлого года 1 120,0 млн. тенге, снижение на 7%. Причиной снижения финансового дохода является снижение объема временно свободных денежных средств, размещаемых на депозитных счетах в БВУ.

Среднегодовой остаток ВСД (млн. тенге)

Период	1 полугодие 2021 года	1 полугодие 2022 года
1 января	15 011	13 606
1 февраля	34 103	38 158
1 марта	40 789	28 088
1 апреля	30 740	30 483
1 мая	37 606	15 781
1 июня	21 733	8 096
1 июля	6 972	1 624
Среднее значение	26 708	19 405
Доходы по вознаграждениям	1 120	1 042



РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Так за 1 полугодие 2022 года средний остаток ВСД составил 19 405 млн. тенге, в аналогичном периоде прошлого года 26 708 млн. тенге, или снижение составило 27,34%.

Снижение среднегодового остатка ВСД связано с тем, что НАО «ФСМС» не принимается сводный реестр фармацевтических услуг, подлежащий к оплате с января месяца 2022 года по причине несоответствия выписанных рецептов категориям финансирования. Приказом Министра здравоохранения РК от 06.04.2022 № ҚР ДСМ -33 были внесены изменения в части переноса из ГОБМП в ОСМС по взрослым, получателям пенсионных выплат и детям с датой введения в действие с января 2022 года. В настоящее время РГП «РЦЭЗ» проводится автоматический перенос рецептов в ИСЛО.

За 1 полугодие 2022 года от ФСМС поступило только 30% аванса от суммы договоров по ГОБМП и ОСМС в размере 42 227,6 млн. тенге, или на 40,8% меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (1 пг. 2021 года - 71 410,6 млн. тенге).

Коэффициент платежеспособности позволяет оценить возможность организации обеспечить выплату денежных средств только за счет притока денежных средств или за счет остатка на начало года и притока денежных средств в анализируемом периоде.

Период	ПДП	ОДП	Кпл1 = Пдп/Одп
2017 год	142 626 822 716,55	131 855 491 278,33	1,08
2018 год	166 787 219 062,99	178 997 616 861,42	0,93
2019 год	197 149 160 066,07	181 370 453 811,16	1,09
2020 год	261 769 122 773,82	260 474 384 829,51	1,00
2021 год	444 027 455 944,84	436 072 142 463,75	1,02
<i>в том числе 1 полугодие 2021</i>	<i>191 941 411 495,67</i>	<i>195 193 367 475,88</i>	<i>0,98</i>
1 полугодие 2022 года	163 940 214 352,17	170 575 578 197,70	0,96

В первой половине 2022 года коэффициент платежеспособности составил 0,96 (соотношение положительного и отрицательного денежных потоков от реализации ЛС и МИ), что ниже нормативного показателя и отразило неспособность Товарищества осуществлять свои текущие платежи за счет поступлений денежных средств и необходимость покрытия возникшего дефицита за счет накопленного на начало года остатка денежных средств по следующим причинам: отсутствие оплаты ФСМС за декабрь 2021 года, за 5 месяцев 2022 года; отсутствие возмещения за оказанную гуманитарную помощь из резервов Правительства, закуп неснижаемого запаса ЛС.

В соответствии с Постановлением Правительства от 24 декабря 2021 года №930 в феврале 2022 года оказана гуманитарная помощь Афганистану в количестве 721,2 тыс. единиц лекарственных средств на сумму 1,8 млрд. тенге. Также оказана официальная гуманитарная помощь Украине согласно Постановления Правительства от 10 марта 2022 года №115 в размере 294,46 млн. тенге. Резерв Правительства на возмещение до настоящего времени не получен.



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Устойчивое развитие Товарищества – это совокупность принципов и обязательств, которыми руководствуются Товарищество при осуществлении своей деятельности, в части:

- 1) управления взаимоотношениями с заинтересованными сторонами;
- 2) оценки и управления воздействием на экономическую, социальную и экологическую сферы.

Экономическая сфера



- Обеспечение интересов Единственного участника;
- Повышение устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли Республики Казахстан;
- Развитие фармацевтической промышленности путем консолидации государственных закупок лекарственных средств;
- Экономия бюджетных средств.

Социальная сфера



- Обеспечение равного, своевременного и бесперебойного лекарственного обеспечения населения Республики Казахстан;
- Обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья работников;
- Справедливое вознаграждение;
- Индивидуальное развитие персонала.

Экологическая сфера



- Минимизация воздействия на природные системы: сокращение расходных материалов, к примеру, сокращение бумажного документооборота за счет перехода на электронный документооборот;
- Единый дистрибьютор осуществляет закуп ЛС и МИ, только у производителей и поставщиков имеющих международный стандарт GMP / GDP, который обеспечивает надлежащий экологический контроль производства и поставки ЛС и МИ.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является неотъемлемой частью устойчивого развития Товарищества и является ежедневной практикой в рамках текущей операционной деятельности и осуществляется в соответствии с законодательством.



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Наш приоритет – слышащая система здравоохранения и пациентоориентированный подход.

В целях повышения уровня осведомленности населения о механизмах обеспечения лекарственными средствами населения в рамках ГОБМП и в системе ОСМС, повышения устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли РК, развития фармацевтической промышленности путем консолидации государственных закупок лекарственных средств, а также формирования и поддержания позитивного имиджа ТОО «СК-Фармация» ведется разъяснительная работа через изучение целевой аудитории, проведение информационных кампаний, формирование общественного мнения, прозрачности и открытости процессов.

Все существующие каналы информирования населения о деятельности ТОО «СК-Фармация» используются в полной мере и несут актуальную и достоверную информацию. Это официальный веб-сайт, страницы в социальных сетях, Блог Председателя и страницы в социальных сетях, куда можно обратиться онлайн и получить обратную связь. Нужно отметить, что после обновления корпоративного сайта и обновления форматов официальных страниц в соцсетях, посещаемость сайта и социальных страниц увеличилось, что в свою очередь повысило открытость и прозрачность деятельности Единого дистрибьютора.

Также, у ТОО «СК-Фармация» функционирует Контакт-центр по вопросам лекарственного обеспечения в рамках ГОБМП и в системе ОСМС по короткому номеру **1439**, который доступен как для городских, так и для мобильных телефонов.

Одной из важных функций Контакт центра Единого дистрибьютора является обратная связь с населением и контроль получения пациентами бесплатных лекарственных средств и медицинских изделий закупаемых Единым дистрибьютором. Информация по ЛС и МИ предоставляется в режиме «реального времени» и является максимально достоверной.

Всего за первое полугодие 2022 года КЦ ЕД было **принято 18 282 звонка** от населения. Из них жалоб и обращений по вопросам лекарственного обеспечения с **регистрацией карточки клиента – 18 030**. Суммарное количество принятых звонков от пациентов значительно меньше, чем количество зарегистрированных обращений по ЛС/МИ, так как почти 25% зарегистрированных КЦ пациентов состоят на диспансерном учете по 2-м и более нозологиям.

3100 обращений - это звонки информационного характера по деятельности Единого дистрибьютора в пределах компетенции, не являющейся конфиденциальной, в том числе 793 звонка поступило от пользователей eGov.kz. КЦ ЕД проводит консультацию и регистрацию населения по рецептам (выписанным, обеспеченным). Из общего количества звонков (793) от пользователей eGov.kz, 625 пациентов не подтвердили факт получения ЛС и МИ. Следует отметить, что во 2 квартале по сравнению с 1 кварталом 2022 года количество звонков от пользователей eGov.kz значительно уменьшилось: так в 1 квартале было 647 звонков, а во 2 квартале – 146 звонков, в 1 квартале не подтвердили получение ЛС и МИ 529 пациентов, а во 2 квартале – 96.



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Больше всего обращений было от пациентов с заболеваниями:

1. Сахарный диабет – 4393;
2. Артериальная гипертензия - 3067;
3. Ишемическая болезнь сердца – 1233;
4. Эпилепсия – 1131;
5. Хроническая обструктивная болезнь легких – 917.

За отчетный период **5 029 респондентов** оценили работу операторов КЦ на **4,78 баллов** по 5 – ти балльной шкале.

Единый дистрибьютор **заинтересован** в формировании конструктивного взаимодействия с общественностью, в том числе через официальный веб-сайт, страницы в социальных сетях, контакт центр (по бесплатному короткому номеру 1439) и Блог Председателя.



В целях улучшения взаимодействия с общественностью создана общественная рабочая группа, где открыто обсуждались наиболее острые вопросы лекарственного обеспечения. Все поднимаемые вопросы были внесены в «Книгу проблемных вопросов». В ней уже проработано 44 системных вопроса.

В состав общественной рабочей группы входят представители гражданского общества и бизнес-сообщества, депутаты и отраслевые эксперты, создана с целью улучшения взаимодействия с гражданским обществом по общественно значимым вопросам лекарственного обеспечения. На сегодняшний день на площадке рабочей



ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

группы проведено 7 заседаний и встреча с Министром здравоохранения РК. Каждое заседание Рабочей группы транслируются онлайн на официальной странице Facebook.

Наряду с этим, проведена встреча с пациентскими организациями по разным группам заболеваний. Все озвученные, в рамках встречи, предложения и обращения, внесены в «Реестр вопросов».

Также были проведены встречи с врачебными ассоциациями по актуальным вопросам планирования и лекобеспечения.

Все поступающие запросы от СМИ и общественности **обрабатываются по принципу «золотого часа»**, что позволяет оперативно взаимодействие и опровержение негативной информации.

В своей работе СК-Фармация намерена и далее придерживается принципа открытости для гражданского общества и СМИ.

Единый дистрибьютор убежден, что активное участие всех заинтересованных сторон в решении общих проблем является фундаментальным условием успешного развития в 21 веке.

Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля применяется в стратегическом и оперативном управлении для обеспечения достаточной уверенности в достижении стратегических и операционных целей Товарищества.

Задачами системы управления рисками и внутреннего контроля являются:



Устойчивый успех Товарищества достигается посредством результативного управления компанией и рисками, которые связаны с деятельностью Товарищества,



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

через понимание среды, в которой действует организация, постоянного обучения персонала и внедрения инноваций.

В рамках управления рисками Товарищества разработаны и внедрены процедуры управления рисками в Правилах по управлению рисками, утвержденных решением Правления Товарищества.

Система управления рисками и внутреннего контроля направлена на идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на деятельность и репутацию Товарищества.

Модель процесса управления рисками представлена ниже.

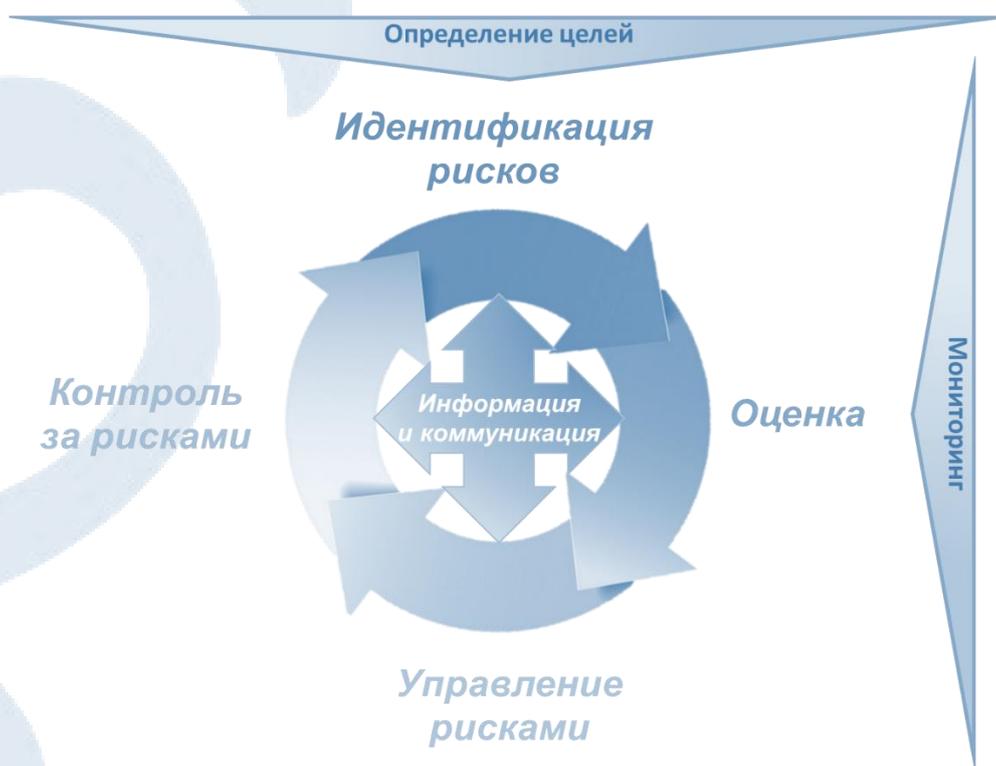


Схема процесса управления рисками

(из Политики управления рисками Товарищества, утвержденной решением Наблюдательного совета от 25 мая 2018 года, протокол №64)

В процессе осуществления своей деятельности Товарищество сталкивается с различными рисками, которые в той или иной степени влияют на достижение запланированных показателей и целей, эффективность принимаемых решений и результативность деятельности в целом.

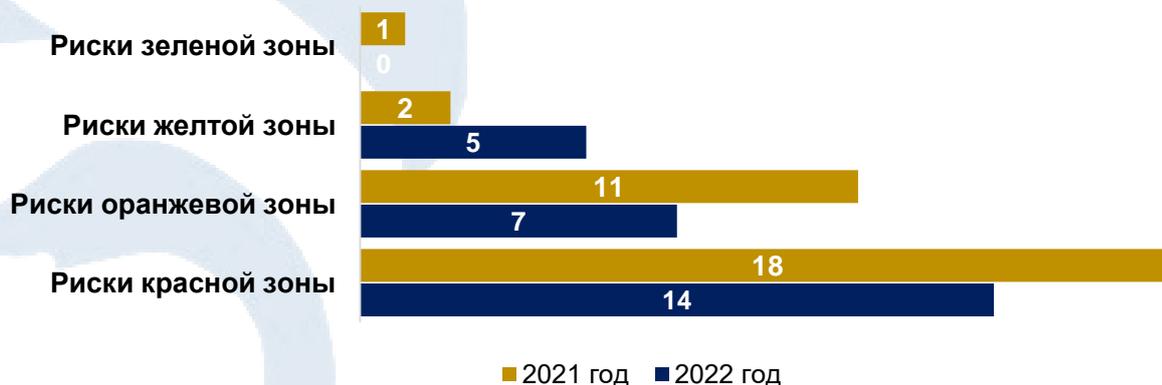
Процесс управления рисками в Товариществе проводится в соответствии с утвержденной Наблюдательным советом Товарищества от 23 апреля 2021 года (протокол № 3) Политикой управления рисками. Данная Политика управления рисками определяет структуру управления рисками, основные компоненты процесса управления



ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

рисками, обеспечивает систематический и последовательный подход при осуществлении процесса управления рисками в Товариществе.

В 2022 году Товариществом предусмотрены не только краткосрочные риски. Регистр рисков Товарищества на 2022 год состоит из 27 рисков, риски Пандемии согласно Постановления Главного государственного санитарного врача Республики Казахстан 25 марта 2022 года №18 исключены в Регистре рисков на 2022 год, тогда как Регистр рисков 2021 года предусматривает 31 риск, из них 4 риска Пандемии.



Пересмотрен уровень вероятности реализации и размер влияния риска, пересмотрены внутренние и внешние факторы, которые влияют на реализацию рисков.

Данные риски подлежат детальному мониторингу и на основании предоставленных предложений со стороны Владельцев рисков Службой внутреннего контроля и управления рисками сформирован План мероприятий по управлению критическими рисками. Ежеквартально Товарищество информирует Наблюдательный совет Товарищества о зафиксированных рисках.

Внутренний контроль

Внутренний контроль определяется как процесс, осуществляемый участниками системы внутреннего контроля с целью достижения поставленных задач по трем ключевым областям:

- операционная деятельность;
- подготовка финансовой отчетности;
- соблюдение нормативных и законодательных требований.

Система внутреннего контроля Товарищества является неотъемлемой частью системы корпоративного управления, охватывает все уровни управления, все внутренние процессы и операции Товарищества.

Деятельность Товарищества в рамках системы внутреннего контроля осуществляется в соответствии с Положением о системе внутреннего контроля Товарищества, утвержденной Наблюдательным советом Товарищества от 25 декабря



СК-ФАРМАЦИЯ

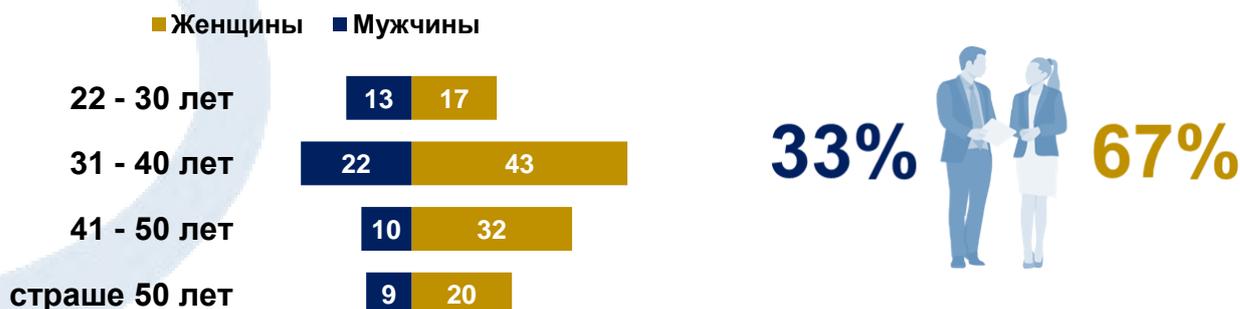
ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

2020 года (протокол № 92). В рамках внутреннего контроля разработана матрица рисков, утвержденная 30 июня 2022 года (протокол № 5), ключевой целью матрицей рисков является соотнесение рисков, влияющих на деятельность Товарищества на верхнем, втором и третьем уровне бизнес-процессов. Матрица рисков и контролей позволит производить тестирование операционной эффективности контрольных процедур с фиксацией недостатков и области улучшения.

Управление персоналом

Главным ресурсом Единого дистрибьютора является высококвалифицированные кадры. Развитие кадровых ресурсов является частью политики устойчивого развития.

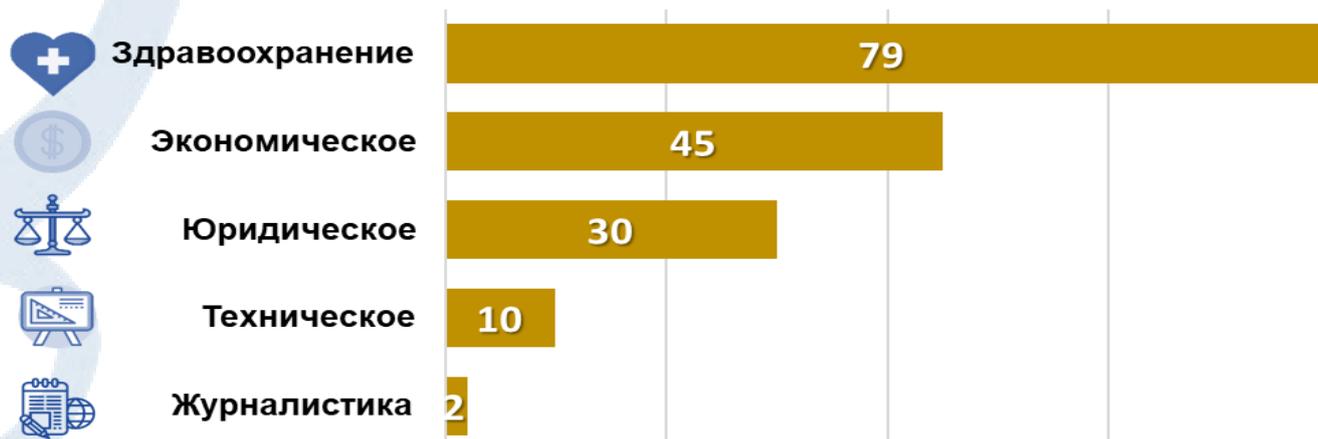
По состоянию на 30 июня 2022 года в штате Товарищества 194 сотрудника, среднесписочная годовая численность составила 154,06 работника, укомплектованность составляет 79,4%. Текучесть кадров за первое полугодие 2022 года составила 7,1%.



Большую часть штата составляют молодые люди, около 57% сотрудников не достигли 40 лет. 67% от общего числа сотрудников составляют женщины.

Фактически на 30 июня 2022 года в Товариществе работает 166 человек. Все работники имеют высшее образование.

Образование сотрудников





СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

За первое полугодие 2022 года 11 сотрудников Товарищества повышены в должности по принципу меритократии, из них два сотрудника до руководителей структурных подразделений.

На 2022 год, запланировано индивидуальное и корпоративное обучение для работников Товарищества на темы: «Управление рисками и качество корпоративных решений», «Встраивание риск-менеджмента в существующие бизнес-процессы компании в соответствии с ISO 31000:2018 и COSO ERM:2017», «Управление проектами», «Операционный менеджмент», «Казахский язык», «Антикоррупционный комплаенс», «Применение Power Query на практике», «Основы работы Power BI. Обработка отчетов в среде Power BI», «Java SE 8 Programming/Java SE 8 Программирование», «Oracle Database: Program with PL/SQL/БД Oracle Расширенные возможности PS/SQL», «Новое в МСФО: последние изменения и практические аспекты», «Налоговый аудит. Изменения и дополнения в налоговом законодательстве РК», «Сопроводительные накладные на товары. ЭСФ. Виртуальный склад», «Валютный контроль», «Закон и Правила о государственных закупках, с изменениями на 2022 год», «Административный процедурно-процессуальный Кодекс Республики Казахстан. Обзор актуальных изменений в Гражданско-процессуальном кодексе РК», «Корпоративное право и корпоративное управление», «Договорное право», «Проверка подлинности в Windows Server 2016», «Базовые решения Microsoft Skype for Business 2015/2019».

Из них обучение на тему «Английский язык» проходит с января до конца текущего года. Остальное обучение пройдет во втором полугодии 2022 года.

В соответствии с Дорожной картой реализации Стратегии ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы запланировано мероприятие «Оценка тестирования сотрудников» при охвате не менее 30 % от общей численности работников Товарищества.

Тестирование работников запланировано на второе полугодие.

Вместе с тем, система мотивации персонала предусматривает материальную и нематериальную составляющую.

Материальная:

- разработаны и утверждены ключевые показатели эффективности для управлений и служб товарищества, по исполнению которых по итогам кварталов было осуществлено премирование сотрудников, средний ключевой показатель эффективности составил 99,5%;
- произведено премирование сотрудников к праздничным датам в честь Наурыз Мераймы и профессионального праздника Дня медицинского работника;
- осуществляется выдача материальной помощи сотрудникам в связи с вступлением в брак или рождения ребенка.

Нематериальная:

- ведомственными наградами отмечены:
 - нагрудными знаками «Денсаулық сақтау ісінің үздігі» - 2 сотрудника;
 - почетными грамотами Министра РК - 4 сотрудника;
 - благодарностью Министра РК - 1 сотрудник.



ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- на постоянной основе проводится награждение сотрудников внутренними наградами, так за отчетный период отмечены:
 - почетной грамотой за достигнутые успехи в работе – 10 сотрудников;
 - благодарственными письмами Председателя Правления – 8 сотрудников.
- в рамках Корпоративной культуры, по корпоративной почте рассылаются поздравления с днем рождения работников.

Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация»

Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация» является постоянно действующим совещательно консультативным органом Товарищества. Деятельность Молодежного комитета основывается на принципах коллегиальности, гласности, независимости и равенства его членов, учета и поддержки общественного мнения.

Осуществляя свою деятельность, Молодежный комитет взаимодействует с руководством, структурными подразделениями, молодежными советами территориальных органов, молодежными и общественными организациями и советами других органов государственной власти. Молодежный комитет создан для координации деятельности по работе с молодежью.

Противодействие коррупции

В рамках исполнения рекомендаций Агентства Республики Казахстан по противодействию коррупции по итогам внешнего анализа коррупционных рисков, проведенного в августе 2020 года, в структуре СК-Фармация введена должность комплаенс-офицера с прямой подотчетностью Наблюдательному совету.

Единым дистрибьютором в рамках мероприятий по противодействию коррупции проводятся следующие работы:

1. Реализация мер противодействия коррупции в ТОО «СК-Фармация».

Первое. Меры финансового контроля.

Должностными лицами ТОО «СК-Фармация» (управляющие директора – члены Правления, главный бухгалтер) ежегодно в период выполнения своих полномочий в порядке, установленном налоговым законодательством, представляются в орган государственных доходов по месту жительства декларация о доходах и имуществе, являющемся объектом налогообложения и находящемся как на территории Республики Казахстан, так и за её пределами.

Второе. Предотвращение и разрешение конфликта интересов.

Положение об урегулировании корпоративных конфликтов и конфликтов интересов в Товарищества утверждено Наблюдательным советом 25 декабря 2020 г. (протокол №92).

Должностными лицами, работниками Товарищества представлены декларации о конфликте интересов.



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

За 1-е полугодие 2022 г. корпоративные конфликты и конфликты интересов не выявлены.

Третье. Сообщение о коррупционных правонарушениях.

Политика конфиденциального информирования Товарищества утверждена Наблюдательным советом 23 апреля 2021 г. (протокол №3).

Информационные листовки размещены на 4 этажах центрального аппарата Товарищества, вкладки конфиденциального информирования расположена на официальном интернет-ресурсе.

За 1-е полугодие 2022 г. сообщений не поступало.

2. Рассмотрение обращений, поступивших через каналы конфиденциального информирования.

Всего по каналам конфиденциального информирования посредством вкладки на официальном интернет-ресурсе Товарищества, а также по электронной почте senim@sk-pharmacy.kz поступило 3 сообщения, по которым даны исчерпывающие ответы.

3. Проверка контрагентов на благонадежность:

При проведении закупа ЛС и МИ, а также государственных закупок проведена проверка контрагентов на благонадежность.

Риски не выявлены.

4. Проверка кандидатов на собеседование для занятия вакантных должностей.

За отчетный период проведено 5 собеседований на занятие 8 должностей, всего проведена проверка 23 кандидатов. Риски не выявлены.

5. Организация обучения работников Товарищества (разъяснение нормативных документов, регулирующие антикоррупционные, комплаенс и иные вопросы).

21 февраля 2022 г. проведена лекция с работниками ТОО «СК-Фармация» в целях формирования антикоррупционной культуры.

11 марта 2022 г. Департаментом Агентства по противодействию коррупции (Антикоррупционной службой) по г.Нур-Султан проведена встреча по разъяснению Концепции антикоррупционной политики Республики Казахстан на 2022 - 2026 годы с работниками ТОО «СК-Фармация».



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
46 из 57

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Основные принципы и структура корпоративного управления

ТОО «СК-Фармация» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Товарищества, обеспечения прозрачности и подотчетности, укрепления его репутации.

Действующая в Товариществе система корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практик корпоративного управления.

Система корпоративного управления Товарищества представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Товарищества, а также систему взаимоотношений между Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением и заинтересованными сторонами. Компетенции органов Товарищества четко разграничены и закреплены в Уставе и других внутренних документах Товарищества.

С 2018 года Товарищество внедряет новый Кодекс корпоративного управления Товарищества, утвержденный решением Единственного участника (приказ Вице-министра здравоохранения Республики Казахстан от 10.05.2018 года № 249).

Организация и реализация корпоративного управления Товарищества осуществляется в соответствии с уставом Товарищества и иными внутренними документами, регулирующими отношения между корпоративными органами – Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением, Ревизионной комиссией.



Основные принципы Корпоративного управления



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
47 из 57

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Структура и органы управления Товарищества

- 1) высший орган Товарищества – Единственный участник;
- 2) коллегиальный наблюдательный орган Товарищества – Наблюдательный совет;
- 3) исполнительный орган Товарищества – Правление;
- 4) контролирующий орган – Ревизионная комиссия.

Отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления ТОО «СК-Фармация» одобрен решением Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» от 24 декабря 2019 года (протокол №81). Согласно отчету, все принципы корпоративного управления Товариществом соблюдаются.

Единственный участник

В 2013 году согласно постановлению Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2013 года № 516 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан», от 22 мая 2013 года № 571 «О некоторых мерах по оптимизации системы управления институтами развития, финансовыми организациями и развития национальной экономики» права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» переданы Министерству здравоохранения Республики Казахстан.

Уставной капитал Товарищества образован для обеспечения деятельности Товарищества и его размер составляет 700 000 000 (семьсот миллионов) тенге.

Наблюдательный совет

Наблюдательный совет является органом управления, подотчетным Единственному участнику, обеспечивающим стратегическое руководство Товариществом и контроль за деятельностью Правления.

Наблюдательный совет осуществляет свои функции в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Товарищества, Кодексом корпоративного управления Товарищества, решениями Министерства здравоохранения Республики Казахстан, Положением о Наблюдательном совете и иными внутренними документами Товарищества. При этом, Наблюдательный совет уделяет особое внимание вопросам по:

- 1) определению стратегии развития (направления и результаты);
- 2) постановке и мониторингу КПД, устанавливаемых в стратегии развития и/или плана развития;
- 3) организации и надзору за эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;



СК-ФАРМАЦИЯ

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 4) утверждению и мониторингу эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции Наблюдательного совета;
- 5) определению должностного оклада (премирование) и надзору за деятельностью Председателя и членов Правления;
- 6) корпоративному управлению и этике.

Состав действующего Наблюдательного совета избран приказом Единственного участника 4 апреля 2022 года.

В составе Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» 5 членов.

Председатель Наблюдательного совета, независимый директор:

1. Лавриненко Юрий Иванович - Заместитель Председателя Союза транспортников Казахстана «KAZLOGISTICS»;

Члены Наблюдательного совета, государственный служащие:

2. Шоранов Марат Едигеевич - Первый вице-министра здравоохранения Республики Казахстан;
3. Ташенев Бакытбек Хакимович – Председатель Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан;

Члены Наблюдательного совета, независимые директора:

4. Баймагамбетов Даурен Уристович - Финансовый Директор и Комплаинс Директор ЧК «iKapitalist Ltd» (инвестиционная и заемная краудфандинговая платформа, функционирующая в МФЦА);
5. Таукелева Саида Жанабилевна - Координатор «Общественный контроль» по Республики Казахстан, Волонтер ОО «Я Алматинец», г. Алматы.

При этом, независимым директорам предусмотрены вознаграждения (Единственным участником в мае 2019 года утвержден размер вознаграждения, который составляет 350 000 (триста пятьдесят тысяч) тенге за 1 (один) квартал).



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
49 из 57

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Состав Наблюдательного совета на 30 июня 2022 года



**Лавриненко
Юрий Иванович**
Председатель
Наблюдательного совета

Дата рождения:
24.11.1945

Место работы:

Заместитель Председателя
Союза транспортников
Казахстана «KAZLOGISTICS»

Образование:

1968 – Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта, специальность «Эксплуатация железных дорог»
1991 – АОН при ЦК КПСС «Политолог»

Гражданство:

Республика Казахстан



**Шоранов
Марат Едигеевич**
Член
Наблюдательного совета

Дата рождения:
24.08.1975

Место работы:

Первый вице-министр
здравоохранения Республики
Казахстан.

Образование:

1997 – Казахский национальный медицинский университет по специальности «Лечебное дело»;
2002 – Научный центр урологии им. Джарбусынова, КМН;
2011 – Университет Эмори - Школа Общественного Здравоохранения Роллинс (США), Магистр общественного здравоохранения.

Гражданство:

Республика Казахстан



**Ташенов
Бакытбек Хакимович**
Член
Наблюдательного совета

Дата рождения:
19.10.1977

Место работы:

Председатель Комитета
государственного имущества и
приватизации МФ РК

Образование:

1999 – Казахская гос. архитектурно -строительная академия Специальность «Инженер-экономист»;
2002 – Казахский гуманитарно-юридический университет, Специальность «Юрист».

Гражданство:

Республика Казахстан



**Баймагамбетов
Даурен Уристеминович**
Член
Наблюдательного совета

Дата рождения:
28.12.1976

Место работы:

Финансовый Директор и
Комплайнс Директор ЧК
«iKapitalist ltd»

Образование:

1997 – Казахская Гос. Академия Управления, Специальность «экономист»
1999 – Казахстанский Институт Менеджмента, Экономики и Прогнозирования, «Магистр Гос. Управления»
2000 - Казахский Национальный Университет им. Аль-Фараби, Специальность «Юрист»

Гражданство:

Республика Казахстан



**Таукелева
Саида Жанабилевна**
Член
Наблюдательного совета

Дата рождения:
24.06.1980

Место работы:

Координатор «Общественный контроль» по РК, Волонтер ОО «Я Алматинец», г. Алматы

Образование:

2001 – Казахская Гос. Юридическая Академия г. Алматы

Гражданство:

Республика Казахстан



СК-ФАРМАЦИЯ

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Критерии отбора Членов Наблюдательного совета

При отборе кандидатов в состав Наблюдательного совета во внимание принимаются:

- 1) опыт работы на руководящих должностях, в том числе в сфере здравоохранения или по профилю организации и/или экономики/финансы и/или бизнеса и/или права не менее 3 лет;
- 2) опыт работы в качестве члена Наблюдательного совета и членство в общественных объединениях в сфере здравоохранения и/или экономики и/или бизнеса и/или права;
- 3) образование, специальность, включая наличие международных сертификатов, дополнительное образование в сфере здравоохранения и/или экономики и/или бизнеса и/или права (МВА), с опытом работы не менее 3 лет.;
- 4) наличие компетенций по направлениям и отраслям (отрасли могут меняться в зависимости от портфеля активов);
- 5) деловая репутация.

Комитеты Наблюдательного совета

Решением Наблюдательного совета 7 апреля 2022 года переизбраны составы Комитетов.

В отчетный период Комитетами Наблюдательного совета проведена работа по предварительному рассмотрению вопросов, рассмотренных на заседаниях Наблюдательного совета в первом полугодии 2022 года по которым выработаны соответствующие рекомендации.

Решением Наблюдательного совета создано 3 комитета:

1. Комитет по аудиту
2. Комитет по рискам и внутреннему контролю
3. Комитет по стратегическому планированию, кадрам и вознаграждениям

Деятельность указанных Комитетов осуществляется в соответствии с Положениями Комитетов.

Наименование Комитета Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация»	Кол-во заседаний	Форма заседания	Кол-во рассмотренных вопросов
Комитет по аудиту	2	очно	4
Комитет по рискам и внутреннему контролю	4	очно	8
Комитет по стратегическому планированию, кадрам и вознаграждениям	3	очно	10

Итоги работы Наблюдательного совета

За первое полугодие 2022 года в ТОО «СК-Фармация» проведено 5 заседаний Наблюдательного совета, в том числе 3 очных и 2 заочных. Наблюдательным Советом



ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

ТОО «СК-Фармация» были рассмотрены вопросы и приняты соответствующие решения по следующим направлениям:

1. Отчеты Ревизионной комиссии (отчеты ревизионной комиссии за 4 квартал 2021 года, за 2021 год, 1 квартал 2022 года);

2. Вопросы финансово-экономического, стратегического направления (результаты деятельности ТОО «СК-Фармация» по итогам 2021 года; организационную структуру и штатную численность работников; количественный состав, избрание членов в составы комитетов и определении срока их полномочий; Отчет за 2021 год по оценке взаимодействия с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) при проведении самооценки ТОО «СК-Фармация»; Отчет за 2021 год по устойчивому развитию ТОО «СК-Фармация»; План развития ТОО «СК-Фармация» на 2022-2026 года (уточнение в первом полугодии 2022 года); Ключевые показатели деятельности членов Правления ТОО «СК-Фармация» за 2019 год с фактическими значениями; Отчет за 2021 год по реализации Стратегии развития ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы; внесении изменений и дополнений в Карты ключевых показателей деятельности членов Правления ТОО «СК-Фармация» на 2022 год).

3. Вопросы управления рисками и внутреннего контроля (отчеты по управлению рисками за 4 квартал 2021 года, 2021 год, 1 квартал 2022 года; Регистр рисков; Карта рисков; План мероприятий по управлению критическими рисками; Риск аппетит; Матрицы рисков и контролей Товарищества).

4. Вопросы комплаенса (Отчет комплаенс-офицера за 2021 год, за 1 квартал 2022 года; вопрос досрочного прекращения полномочий и избрания комплаенс-офицера)

Участие в 5 заседаниях Наблюдательного совета.

Члены Наблюдательного совета	Посещаемость					% от общего количества заседаний в 1 полугодии 2022 года
	07.04 №1 (З)	22.04 №2 (О)	28.04 №3 (З)	31.05 №4 (О)	30.06 №5 (О)	
Буркитбаев Жандос Конысович <i>Избран приказом МЗ РК от 01.03.2021 №114 Приказом МЗ РК от 04.04.2022 №232, в состав НС введен Шоранов М.Е.</i>	В период членства в составе Наблюдательного совета, заседаний не было					
Шоранов Марат Едигеевич <i>Избран приказом МЗ РК от 04.04.2022 №232</i>	+	⊕	-	-	-	40%
Ташенев Бакытбек Хакимович <i>Избран приказом МЗ РК от 29.01.2019 №25 Переизбран приказом МЗ РК от 04.04.2022 №232</i>	+	-	+	⊕	⊕	80%
Лавриненко Юрий Иванович <i>Избран приказом МЗ РК от 02.09.2020 №570 Переизбран приказом МЗ РК от 04.04.2022 №232</i>	+	+	+	+	+	100%
Баймагамбетов Даурен Уристемирович <i>Избран приказом МЗ РК от 02.09.2020 №570 Переизбран приказом МЗ РК от 04.04.2022 №232</i>	+	+	+	+	+	100%
Таукелева Саида Жанабилевна <i>Избрана приказом МЗ РК от 02.09.2020 №570 Переизбрана приказом МЗ РК от 04.04.2022 №232</i>	+	+	+	+	+	100%

⊕ участие в очных заседаниях Совета директоров с предоставлением письменного мнения по вопросам повестки дня.



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
52 из 57

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Правление

Правление подотчетно Единственному участнику и Наблюдательному совету и осуществляет руководство текущей деятельностью Товарищества, несет ответственность за реализацию стратегии развития и/или плана развития и решений, принятых Единственным участником и Наблюдательным советом.

За первое полугодие 2022 года было проведено 20 заседаний Правления, на которых рассмотрено 53 вопроса, принято 127 решений.

20

Заседаний
проведено за
первое полугодие
2022 года

10

Очных заседаний

10

Заочных заседаний

53

вопросов
рассмотрено

Состав Правления



**Искалиев
Ерхат
Серикович**
Председатель Правления

Дата рождения:
25.09.1976

Дата начала полномочий

Приказом МЗ РК от 12.07.20 г. №27 назначен на должность Председателя Правления

Образование:

1998 – Академия Банковского дела и торговли Университета «Братьев Карич (Югославия) по специальности «Экономист-менеджер»;

2003 – Академия Юриспруденции - Высшая школа права «Адилет» (Астана), по специальности «Юриспруденция»;

2009 – МАБ (Астана) – программа MBA;

2009 – КазЭУ им. Т. Рыскулова (Алматы) – ученая степень к.э.н. (Ph.D), по специальности «Финансы, денежное обращение и кредит»;

2015 – Международная Программа DBA.

Уровень полномочий и ответственности:

Координация и общее руководство деятельностью Товарищества.



**Омарова
Гульнар
Аттиновна**
Заместитель Председателя
Правления

Дата рождения:
27.11.1967

Дата начала полномочий

Приказом МЗ РК от 29.04.21 г. №64 назначена на должность заместителя Председателя Правления

Образование:

1990 – Алма-Атинский гос. медицинский институт по специальности «Провизор»;

2008 – Академия экономики и права по специальности «Юриспруденция»;

2009 – Карагандинский университет «Болашак» по специальности «Фармация».

Уровень полномочий и ответственности:

Представление интересов и обеспечение выполнения функций Товарищества по вопросам формирования политики развития работ фронт и миддл офисов, а также информационных технологий и цифровизации

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Состав Правления



**Калмагамбетова
Айжан Танаткановна**

Управляющий директор – член
Правления

Дата рождения:
25.08.1980

Дата начала полномочий
Приказ МЗ РК от 25.09.2020 г. №616

Образование:

2004 – Алматинская академия экономики и статистики по специальности «Бухгалтерский учет и аудит»;
2007 – Центрально-Азиатский университет по специальности «Юриспруденция»;
2014 - Международная академия бизнеса по специальности «Менеджмент»;
Докторант Бизнес-школы Университета КазГЮУ имени М.С. Нарикбаева по программе «DBA» (Доктор делового администрирования).

Уровень полномочий и ответственности:
Обеспечение организации финансово-экономической деятельности Товарищества и бухгалтерского учета



**Курманова
Бахытжамал Садыковна**

Управляющий директор – член
Правления

Дата рождения:
19.02.1964

Дата начала полномочий
Приказ МЗ РК от 28.06.2021 г. №377

Образование:

1986 – Казахский государственный университет имени Аль-Фараби, по специальности «Биология. Преподаватель биологии и химии»;
2005 – Казахский национальный медицинский университет им. С.Д.Асфендиярова, по специальности «Провизор»;
Ученая степень - кандидат биологических наук

Уровень полномочий и ответственности:
Обеспечение деятельности Товарищества в части мониторинга и планирования лекарственного обеспечения



**Қансұлтан
Нұржан Ғалымжанұлы**

Управляющий директор – член
Правления

Дата рождения:
29.06.1978

Дата начала полномочий
Приказ МЗ РК от 17.08.2020 г. №512

Образование:

1999 – Казахский Государственный Юридический Университет, по специальности «Юрист»;
2007 – Университет «Кайнар» по специальности «Финансы»;
2020 - Академия гражданской авиации, специализация: «Организация перевозок, движения и эксплуатация транспорта».

Уровень полномочий и ответственности:
Обеспечение административно – хозяйственной, правовой и закупочной деятельности



**Оспанов
Ержан Мухтарович**

Управляющий директор – член
Правления

Дата рождения:
08.10.1982

Дата начала полномочий
Приказ МЗ РК от 28.06.2021 г. №377

Образование:

2008 – Казахский национальный медицинский университет имени С.Д. Асфендиярова по специальности «Менеджмент в здравоохранении и фармации»;
2018 – Университет Туран по специальности «Экономика».

Уровень полномочий и ответственности:
Обеспечение деятельности Товарищества в части мониторинга и сопровождения поставщиков, в т.ч. ОТП, логистики и хранения



ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом Товарищества непосредственно подчиненным и подотчетным Единственному участнику, осуществляющим контроль за финансово—хозяйственной деятельностью, оценку в области внутреннего контроля и управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности Товарищества.

Основной целью деятельности Ревизионной комиссии является предоставление Единственному участнику, а также Председателю Наблюдательного совета независимой и объективной информации о финансово-хозяйственной деятельности Товарищества, предназначенной для обеспечения эффективного управления Товариществом, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

По итогам каждой проверки Ревизионной комиссии разрабатываются планы корректирующих/предупреждающих мероприятий для дальнейшего совершенствования и недопущения в дальнейшем выявленных Ревизионной комиссией нарушений.

Годовой аудиторский План Ревизионной комиссии ТОО «СК-Фармация» на 2022 год утвержден приказом Министерства здравоохранения Республики Казахстан 18 марта 2022 года №198.

В Годовом аудиторском Плане, утвержденный приказом МЗ РК, на первое полугодие 2022 года предусмотрены следующие аудиторские мероприятия:

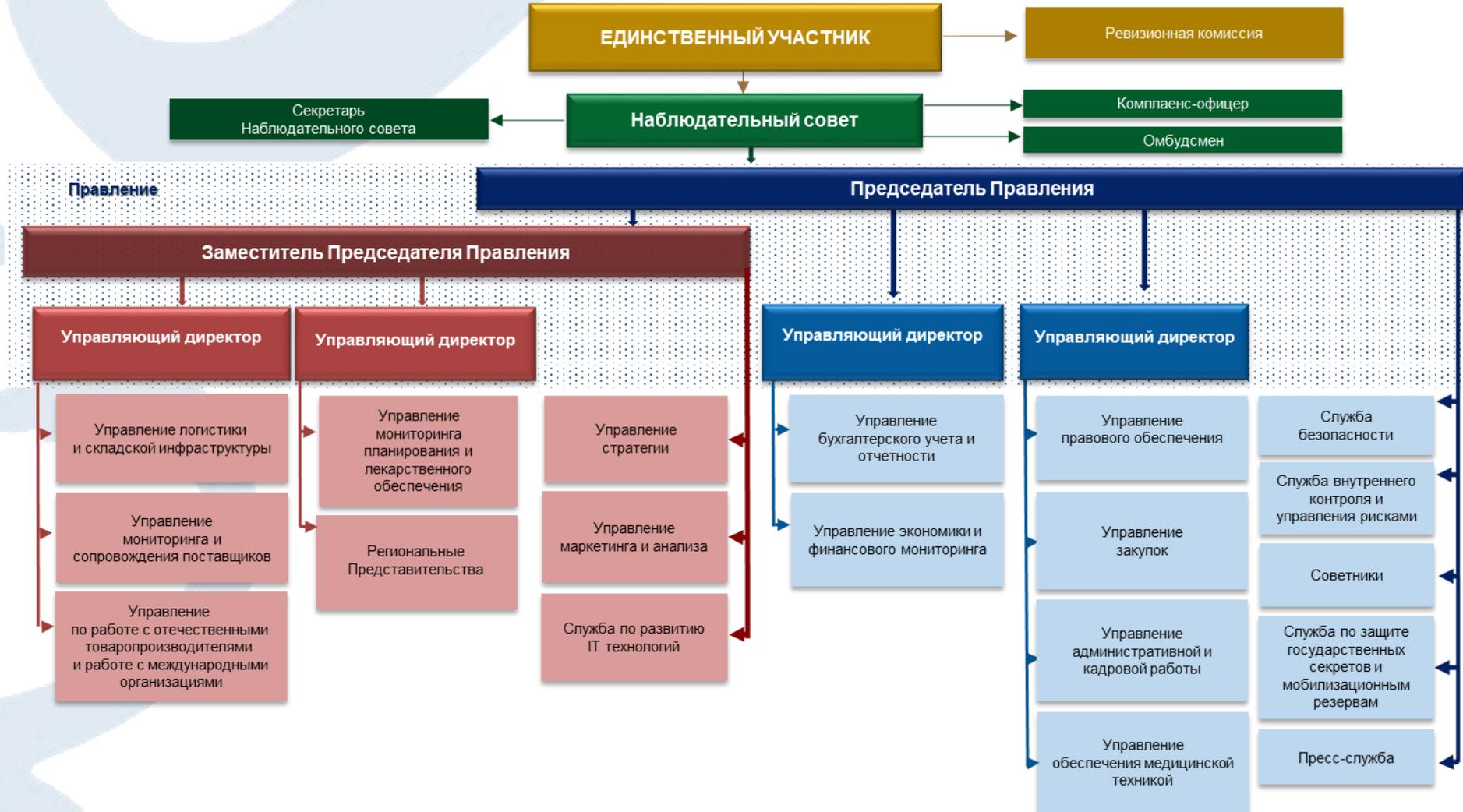
- 1) Оценка эффективности деятельности Региональных Представительств Товарищества;
- 2) Оценка достоверности, полноты, объективности системы бухгалтерского учета и составления на ее основе финансовой отчетности Товарищества;
- 3) Оценка эффективности деятельности Управления логистики и складской инфраструктуры.

За первое полугодие 2022 года по результатам проведенного аудита даны рекомендации для улучшения работы.

Исполнение Плана мероприятий по устранению обнаруженных, выявленных по итогам аудита с наступившими сроками исполнения, составляет 100%.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Организационная структура





СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
56 из 57

ПЛАНЫ НА 2022 ГОД

Основные инициативы на 2022 год



ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ЗАКУПА МЕДИЦИНСКОЙ ТЕХНИКИ

Эффектом централизованного закупа медицинской техники станет: экономия, развитие конкуренции, совершенствование сервисного обслуживания, повышение качества оказания медицинских услуг, открытие новых производств



РАЗВИТИЕ МЕДИКОФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ КЛАСТЕРОВ

Привлечение отечественных научно-исследовательских институтов, научных лабораторий крупных медицинских ВУЗов по типу R&D центров, а также развертывание их на свободных экономических и индустриальных зонах



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2022 года

Страница
57 из 57



СК-ФАРМАЦИЯ

Контактная информация

Товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация»

**Адрес: Республика Казахстан
010000, город Нур-Султан,
улица Достык 13/3**

Канцелярия: +7 (7172) 559 708

**Телефон Контакт центра по вопросам обеспечения бесплатными
лекарствами**

1439

(бесплатно с городских и мобильных телефонов)

Почта: info@sk-pharmacy.kz

Сайт: www.sk-pharmacy.kz